



**СТРАТЕГІЯ
РОЗВИТКУ
ЛІТИНСЬКОЇ
СЕЛИЩНОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ
ГРОМАДИ
ДО 2030 РОКУ**

ЛИСТОПАД 2021



ЗМІСТ

1. Процес та методологія розробки стратегії	3
2. Висновки із діагностики актуального стану та передумов розвитку	9
3. Висновки з соціологічного дослідження умов життя та якості послуг у громаді	21
4. SWOT-аналіз	27
5. Бачення розвитку громади	31
6. Стратегічні та операційні цілі розвитку громади	32
7. Відповідність стратегії розвитку громади та іншими стратегічними документами	35
8. Потенційні джерела фінансування	39
9. Система впровадження стратегії	42
10. План заходів з реалізації Стратегії розвитку Літинської селищної територіальної громади на 2021-2025 роки	45
Додаток 1. Діагностика актуального стану та передумов розвитку в громаді	65



1. Процес та методологія розробки стратегії

1.2 Процес розробки стратегії

Після кількох місяців інтенсивної роботи добігає завершення процес розробки Стратегії сталого розвитку Літинської селищної територіальної громади до 2030 року (далі - Стратегії).

Після перших виборів в актуальному форматі громади – 25 жовтня 2020 року, влада громади стоїть перед величезним викликом – самостійної діяльності, відповідальності та задоволення очікувань громадськості. Одним з перших завдань, окрім реорганізації системи управління, є розробка стратегії діяльності, яка має **три головних функції**:

- Перша функція – затверджена стратегія - це безпосередня основа для діяльності органу місцевого самоврядування в тих сферах, що виникають з компетенцій самоврядування.

- Друга функція – стратегія дає можливість опосередкованого впливу (інформаційного, мотивуючого, мобілізуючого, організаційного, освітнього, допоміжного) для окремих підрозділів таким чином, щоб ці підрозділи через свою діяльність, що здійснюється задля досягнення власних завдань, слугували також і для розвитку громади.

- Третя функція – це виконання стратегією функцій інструменту пошуку зовнішніх допоміжних ресурсів, значення якого постійно зростає в сучасних умовах.

Процес розробки стратегії мав партиципативний характер – він мав характер спільної роботи колективу селищної територіальної громади – працівників виконкому (в тому числі голова та заступники), депутатів, старост, працівників апарату і підпорядкованих структурних підрозділів та комунальних підприємств, головного редактора газети «Літинський вісник», голів Літинської районної організації «Спілки юристів України», Літинської районної організації «Спілка ветеранів Афганістану», Літинської районної молодіжної організації «Коло».

Спільно вони сформували 35-особову Робочу групу з підготовки Стратегії розвитку Літинської селищної територіальної громади, яку було створено відповідно до Розпорядження селищного голови № 7 від 11 лютого 2021 року. В складі Групи є 16 жінок, що становить 45,71% від загального складу.

Для модерації та координації процесу підготовки Стратегії розвитку Літинської селищної територіальної громади були залучені зовнішні експерти з стратегічного планування Андрій Кавунець та Анастасія Ланова, що представляють Громадську організацію «Ресурсно-інформаційний центр «Громади Вінниччини».

Робота над документом Стратегії відбувалась відповідно до принципів партиципативного стратегічного планування, з залученням представників різних категорій мешканців громади та на основі авторської методики, опрацьованої в ході реалізації міжнародного проекту «Стратегічне планування розвитку громад – досвід країн Вишеградської четвірки для країн Східного партнерства».

Роботу було розділено на кілька етапів, перебіг яких описано нижче. Цей процес відповідав **моделі стратегічного управління**, яка в літературі часто представляється у вигляді чотирьох циклів (Рисунок 1).

Згідно з цією моделлю, створенню стратегії передувало виконання комплексної **діагностики актуального стану та передумов розвитку в громаді**. Її метою було визначення місцевих проблем, потенціалу та потенційних сфер підтримки. Діагноз – це вступний документ для планування процесу партиципативного стратегічного планування. Найбільш важливі висновки будуть представлені в наступному розділі, а повний зміст діагнозу міститься в Додатку 1 цього документу.

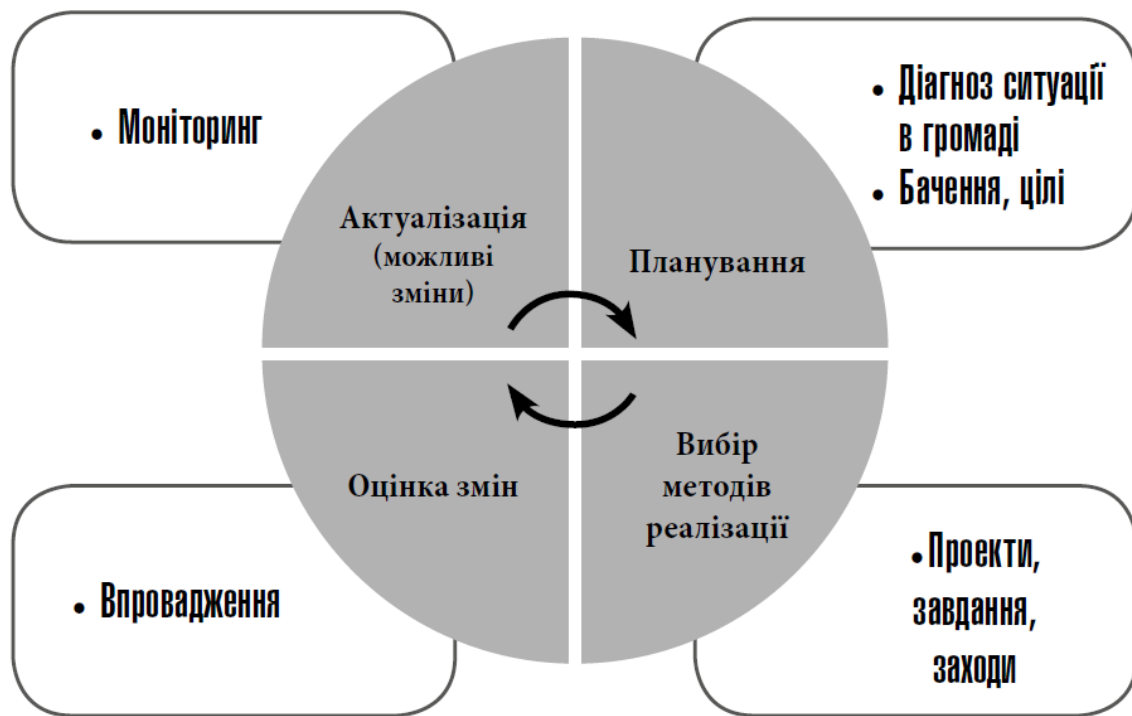


Рис. 1. Цикли (етапи) стратегічного планування розвитку громади

Дуже цінним джерелом інформації, яке використовувалось в роботі над стратегією, були результати **опитування мешканців щодо умов життя та якості надання послуг в громаді**, яке було проведено у онлайн форматі у зв'язку із карантинними обмеженнями. Головні висновки з проведеного опитування представлено в Розділі 3.

Положення даного документу є результатом спільної роботи Робочої групи з підготовки Стратегії розвитку Літинської селищної територіальної громади до 2030 року (далі - Робоча група) та залучених експертів з стратегічного планування, головними елементами якої було **6 зустрічей**:

- I зустріч відбулася 1 квітня 2021 року, яка мала головний організацій характер. Залучені експерти презентували методологію та головні етапи розробки Стратегії; обговорення плану заходів та строки розробки Стратегії; обговорення організації процесу збору даних та проведення діагностики ситуації у громаді.

- II зустріч відбулася 13 травня 2021 року, під час якої проведено спільне опрацювання та обговорення зібраних матеріалів для діагностики ситуації у громаді та даних опитування мешканців громади.

- III зустріч відбулася 25 червня 2021 року, під час якої учасники продовжили опрацювання діагностики ситуації у громаді, визначили найважливіші проблеми, потреби та потенціали громади, опрацювали SWOT-аналіз.

- IV зустріч відбулася 09 серпня 2021 року, у ході якої залучені експерти спільно з членами Робочої групи опрацювали структуру Стратегії (бачення розвитку громади, стратегічні та операційні цілі), а також експерти презентували шаблони та методологію для формування Плану заходів з реалізації Стратегії на наступні 4 роки.

- V зустріч відбулася 20 серпня 2021 року, під час якої було детально опрацьовано План заходів з реалізації Стратегії, учасники зустрічі у ході обговорення вносили коментарі та зміни до запропонованих заходів. За підсумками зустрічі було сформовано Проект Стратегії, який включав бачення розвитку громади, стратегічні та операційні цілі, План заходів з реалізації Стратегії. Після п'ятої зустрічі даний Проект Стратегії був винесений на громадські обговорення, які тривали у Літинській ТГ в



період з 25 серпня по 25 вересня 2021 року, відповідно до розпорядження Літинського селищного голови за №87 від 25.08.2021 року. Громадське обговорення включало в себе такі форми поширення та обговорення документу: розміщення документу на офіційній Інтернет-сторінці

(https://litynselrada.com.ua/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=49&Itemid=92); розміщення друкованого варіанту документу у адміністративних приміщеннях селищної ради та старостинських округів; встановлення скриньок для збору пропозицій (в т.ч. – в 13 приміщеннях адміністрацій старостинських округів); затвердження формуляру для внесення пропозицій, згідно якого мешканці мали можливість надавати свої зауваження та пропозиції у електронному та друкованому вигляді.

- VI зустріч відбувалася 18 жовтня 2021 року. На початку зустрічі члени робочої групи представили перебіг та результати проведеного громадського обговорення, під час якого мешканці вносили різні пропозиції, які переважно мали місцевий, локальний характер і в основному вже були включені до плану заходів як складові більш системних проектів. В подальшому було здійснено перегляд для фіналізації Плану заходів та остаточне узгодження ключових елементів Стратегії.

Після зустрічі залучені експерти (отримавши від громади остаточні версії Плану заходів та актуалізованої діагностики ситуації у громаді) оформили кінцеву версію документу Стратегії, яка була передана через селищного голову раді громади для подальшого ухвалення.

Таблиця №1

**Склад Робочої групи з підготовки
Стратегічного плану розвитку Літинської селищної територіальної громади до 2030 року**

№	Прізвище, ім'я, по-батькові	Посада
1.	БИЧОК Анатолій Іванович	Голова робочої групи, голова Літинської селищної ради
2.	МЕЛЬНИК Віталій Борисович	Заступник голови робочої групи, заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів Літинської селищної ради
3.	НОСОВ Олександр Тимофійович	Секретар робочої групи, начальник відділу економічного розвитку, сільського господарства, інфраструктури та інвестицій Літинської селищної ради
4.	ГОЛОВАЩЕНКО Тетяна Леонідівна	Секретар Літинської селищної ради
5.	КОБЕЛЬ Володимир Сергійович	Керуючий справами (секретар) виконавчого комітету Літинської селищної ради
6.	ЮДІН Олександр Йосипович	Начальник організаційного відділу Літинської селищної ради
7.	МЕДЯНА Оксана Анатолівна	Начальник відділу юридичного забезпечення та персоналу
8.	ГОЛОВАЩЕНКО Олег Іванович	Начальник відділу житлово-комунального господарства та комунального майна



Стратегія розвитку
Літинської селищної територіальної громади
до 2030 року

9.	САРАБУН Сергій Олександрович	Начальник відділу із земельних питань, містобудування та архітектури
10.	АФАНАСЬЄВА Лариса Василівна	Начальник фінансового відділу
11.	КАНЕСА Наталія Антонівна	Начальник відділу-головний бухгалтер Літинської селищної ради
12.	ДЖИГУН Оксана Леонідівна	Начальник служби у справах дітей
13.	ЛИПКАНЬ Надія Володимирівна	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту
14.	ГВОЗДИНСЬКА Оксана Іванівна	Завідувач сектору культури та туризму
15.	ЧЕРНЯВСЬКА Юлія Олександрівна	Голова молодіжної ради при Літинській селищній раді
16.	КОНДРАТЮК Петро Іванович	Староста сіл Брусленів, Вербівка, Новоселиця, Осолинка, Миколаївка, Кам'янка
17.	СВІЧКОЛАП Євгеній Олександрович	Староста сіл Бірків, Залужне, Кільянівка, Кулига, Українка
18.	КОРОЛЬ Лілія Юріївна	Староста сіл Громадське, Кусиківці, Дяківці, Гавришівка, Літинка, Яблунівка
19.	ІВАЦКО Ірина Петрівна	Староста сіл Багринівці, Гончарівка, Горбівці, Вінниківці, Антонівка, Соколівка
20.	КУРОЧКА Микола Васильович	Селище, Садове, Малинівка, Петрик, Балин, Вишенька
21.	КАЩЕНКО Валентина Дмитрівна	Староста сіл Івча, Трибухи, Городище, Сосни, Літинські хутори, Білозірка
22.	ТВЕРДИЙ Віктор Михайлович	Депутат селищної ради
23.	ВІКАРЧУК Олександр Володимирович	Депутат селищної ради
24.	ЯКОВЕНКО Олена Олегівна	Депутат селищної ради
25.	ЗАХАРЕВИЧ Валентина Миколаївна	Депутат селищної ради
26.	КОБЕЛЬ Сергій Ульянович	Головний лікар Літинської ЦРЛ
27.	МАЛЬЧЕНКО Надія Миколаївна	Головний редактор газети «Літинський вісник»
28.	ДЯЧЕНКО Павліна Андріївна	Головний лікар комунального закладу Літинський ЦПМСД
29.	ДАНИЛЮК Павло Петрович	Голова Літинської районної організації Спілки юристів України
30.	МАЗУРЕНКО Микола Павлович	Літинська районна організація Спілка ветеранів Афганістану
31.	РОМАНЕЦЬ Олександр Іванович	Літинська районна молодіжна організація «Коло»
32.	КОРОЛЬ Максим Олексійович	Директор Літинської автостанції



33	КАТРИНА Тетяна Володимирівна	Директор СЗОШ №2
34	ЧЕРНУХА Світлана Василівна	Головний державний ревізор-інспектор Хмельницького відділу податків і зборів з фізичних осіб та проведення камеральних перевірок ГУ ДПС у Вінницькій області
35	БУЗЕНЮК Олексій Віталійович	Начальник ДПРЧ-7 смт.Літин ДПРЗ-2 ГУ ДСНС України у Вінницькій області, капітан служби цивільного захисту

За реалізацію процесу партиципаційного стратегічного планування, а також розробку стратегії розвитку Літинської селищної територіальної громади відповідає **група залучених експертів** Громадської організації «Ресурсно-інформаційний центр «Громади Вінниччини»:

- Андрій Кавунець – експерт стратегічного планування;
- Анастасія Ланова – експертка стратегічного планування.

1.2 Структура стратегії

Розроблена стратегія є документом з чіткою і логічною побудовою. Вона організована на кількох рівнях; своєю структурою нагадує піраміду, верхівкою якої є **бачення розвитку громади**. Вона описує бажаний мешканцями вигляд громади в перспективі найближчих кільканадцяти років, тобто є так би мовити «фотографією» громади. Бачення відповідає на питання:

- Як ми уявляємо собі нашу громаду в перспективі кільканадцяти років? Як хочемо щоб вона виглядала?
- Що має відрізняти нас від сусідніх громад?
- Якої громади хочемо для наших дітей та онуків?

Далі виділяють нижчі рівні планування:

1. Стратегічні цілі;
2. Операційні цілі;
3. Заходи (проекти) з впровадження стратегії.



Рис 2. Система стратегії



Наступним після бачення рівнем планування є **стратегічні цілі**. Вони є безпосередніми похідними бачення – вони більш конкретно визначають напрямки розвитку громади, описані в баченні; в той самий час вони дозволяють зберегти чіткий поділ стратегії, згрупувати операційні цілі. Їх реалізація в прийнятій часовій перспективі (в даному документі – до 2030 року) повинна призвести до досягнення відповідного стану розвитку громади, окресленого в її баченні. В свою чергу, **операційні цілі** мають характер короткотерміновий (до 2025 року) і завдяки цьому їх можна визначити більш детально. Їх реалізація наближає громаду до досягнення стратегічних цілей. Операційні цілі групують заходи, які тематично зв'язані з окремими сферами життя або діяльністю органу місцевого самоврядування. **Заходи** – це вже конкретні дії, які найбільш просто можна виміряти під час реалізації стратегії. Заходи в цьому документі були детально розписані. До кожного заходу було опрацьовано перелік необхідних даних, що включають в себе:

- Показники реалізації заходу (продукти – вимірювальні, безпосередні результати заходів);
- Джерело перевірки показників (де можемо знайти інформацію про досягнені показники);
- Підрозділ, що відповідає за виконання заходу;
- Допоміжні підрозділи під час виконання заходу;
- Джерело/джерела фінансування;
- Терміни реалізації.

Ключовим елементом в підготовці стратегії розвитку є планування, але в той же час для успіху реалізації плану заходів ключовим аспектом є спосіб його впровадження. Оскільки більшість проблем, зв'язаних з реалізацією стратегії, частіше всього виникають з не дуже детального визначення цілей та заходів, які повинні бути виконані, тому в представленому документі розробники намагались створити якомога прозорішу і відкриту схему цілей та заходів, яка спростить розуміння їх необхідності.

Необхідно підкреслити, що стратегія є так званим «максимальним планом», що означає включення до неї всіх заходів, які мешканці хотіли б реалізувати в громаді до 2025 року – і якби так сталося, то повинні бути повністю забезпечені всі умови, пов'язані з отриманням власних коштів, зовнішніх коштів та використанням технічних та організаційних можливостей.

В реальності цілі, записані в стратегії, ніколи не досягаються абсолютно в такому вигляді, в якому заплановані в перший раз, оскільки під час реалізації стратегії змінюється як орган місцевого самоврядування, так і його оточення – з'являються нові концепції, виклики, очікування та можливості, наслідком чого може стати зміна чи навіть відміна частини первинних планів, а на їх місці можуть з'явитись інші.



2. Висновки із діагностики актуального стану та передумов розвитку

В даному розділі представлено найважливіші висновки проведеного вивчення стану Літинської селищної територіальної громади у період з травня по липень 2021 р. Повний текст дослідження поданий у додатку №1 до даного документу «Діагностика актуального стану та передумов розвитку Літинської селищної територіальної громади».

2.1. Загальна інформація про громаду

Літинська селищна територіальна громада розташована у північно-західній частині Вінницької області та межує з Жмеринською, Калинівською, Хмельницькою, Якушинецькою територіальною громадою Вінницької області та Деражнянською, Летичівською територіальними громадами Хмельницької області. Адміністративний центр смт. Літин знаходиться на відстані 32 км. до обласного центру м. Вінниця та 270 км. - до столиці України м. Київ.

Після виборів 25 жовтня 2020 року до складу Літинської ТГ увійшли 36 населених пунктів: адміністративний центр смт. Літин, села Багринівці, Гончарівка, Бірків, Залужне, Кільянівка, Бруслинів, Вербівка, Новоселиця, Антонівка, Вінниківці, Горбівці, Соколівка, Громадське, Кусиківці, Гавришівка, Дяківці, Івча, Трибухи, Кулига, Українка, Літинка, Яблунівка, Балин, Вишенька, Малинівка, Петрик, Кам'янка, Миколаївка, Осолінка, Садове, Селище, Білозірка, Городище, Літинські Хутори, Сосни, з адміністративним центром у смт. Літин, Вінницького району, Вінницької області.

Площа Літинської ТГ становить 587² км. Земельний фонд Літинської ТГ всього складає 58701,5 га. Основну частину земельного фонду громади складають землі сільськогосподарського призначення (71%), і тому саме розвиток сільського господарства і підвищення його ефективності є першочерговим потенціалом громади.

Загальна кількість населення Літинської громади становить 22828 осіб, у тому числі смт. Літин 6652 осіб та сільське населення 16176 осіб. Фактично, відповідно до зібраної старостами інформації, станом на 01.05.2021 року в громаді проживає 23722 осіб.

Населення є етнічно однорідним, проблем на цьому підґрунті немає, але внутрішня інтеграція не є високою. Громадська активність мешканців невисока, однак ініціатив з'являється більше.

Управління громадою

Структура Літинської селищної ради складається з 12 відділів та 1 сектору (зайнято 81 штатна одиниця). Керівництво апарату – голова селищної ради, секретар, 2 заступники голови, керуючий справами. У громаді створено 6 старостинських округів.

До складу селищної ради входять 26 депутатів. Серед них 11 (42%) чоловіків та 15 (68%) жінок. У раді представлено 6 політичних партій., створено 5 постійних комісій.

До складу виконавчого комітету селищної ради входить 23 особи: представники апарату селищної ради, керівники комунальних закладів та установ, усі старости, представник Вінницької РДА. Серед них 12 (52%) чоловіків та 11 (48%) жінок.

Економіка громади

Основу економіки громади формує як малий і середній бізнес, так і великі підприємства. Малий бізнес є основним надавачем комерційних та соціально-побутових послуг населенню, а



великі підприємства є виробниками місцевої аграрної і промислової продукції та основним роботодавцем в громаді.

Економічна ситуація протягом останніх 5 років у громаді погіршилася.

Серед найбільших підприємств Літинської територіальної громади є: ТОВ «Літинський молочний завод», ТОВ «ВП«Маріо», ТОВ «Бонус-У», ПВНП «Будініціатива», ПП «Літинбудматеріали», ТОВ Видавництво «Поділля». Окрім цього, варто відмітити ще ряд промислових підприємств: ДП «Підприємство ДКВС України (№ 123)», ТОВ «ДЕВІЕ», ТОВ «Подільський виробничий дім», ТОВ «Грін Енерго Технології».

Основні сфери зайнятості населення громади - торгівля, приватне підприємництво, фермерство, соціальна сфера, особисте селянське господарство.

Аналізуючи надходження до бюджету, найбільшим роботодавцем в громаді являється Літинська селищна рада та її структурні підрозділи, в тому числі комунальні заклади та підприємства, засновником яких вона є.

Проблемою для сфери послуг залишається те, що підприємці офіційно не реєструють свою господарську діяльність. Також критичним залишається питання збору податків з реалізації підакцизних товарів.

З 2015 року поширена трудова міграція за кордон, яка носить тимчасовий та сезонний характер. Однак трапляюся випадки виїзду закордон на постійне проживання цілими сім'ями. Виїхало 1152 особи із 23722 проживаючих – відповідно до інформації, наданої старостами в розрізі населених пунктів. Економічна активність заробітчан низька. Бажаючі потребують фінансової підтримки на розвиток власного бізнесу.

Наразі, фінансові програми підтримки бізнесу з місцевого бюджету відсутні, однак існує велика потреба у їх створенні.

За офіційною інформацією наданою Літинською філією Вінницького обласного центру зайнятості протягом 2020 року на обліку у філії перебувало 1800 безробітних осіб. Фактичне безробіття – більше за офіційне.

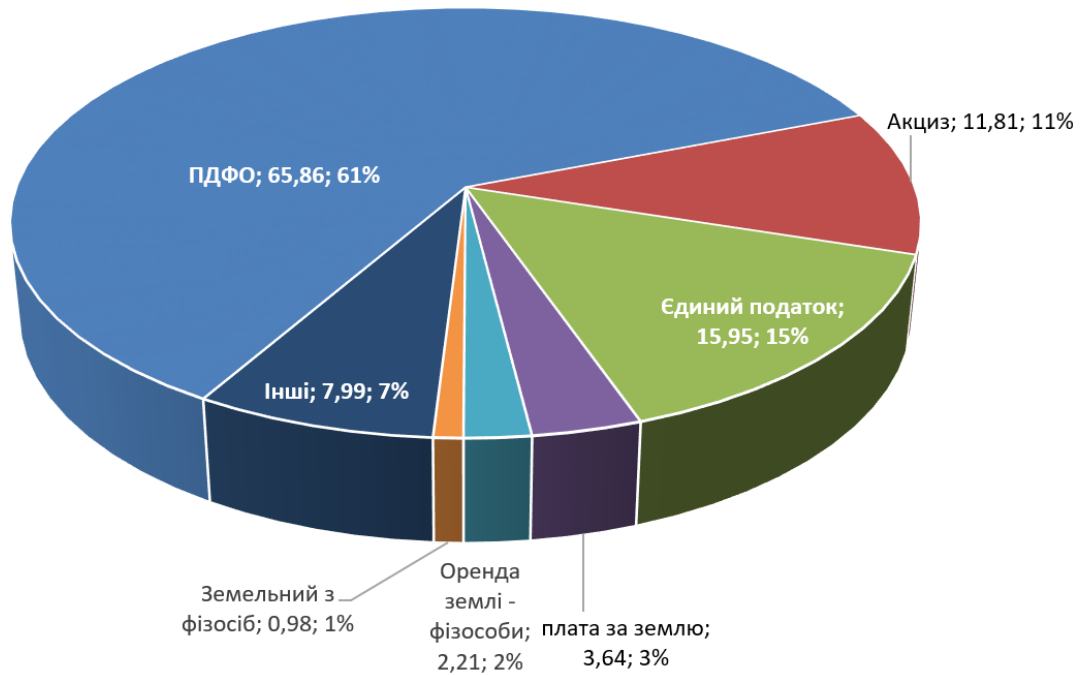
Одним із потенціалів для економічного розвитку громади є лісопереробна сфера (у громаді велика лісиста частка території), а також переробка сільськогосподарської продукції, яка повинна орієнтуватися на попит та пропозицію.

Сприятливі природно-кліматичні умови та наявність великих площ сільськогосподарських земель на території відділених від обласного центру населених пунктів дозволяють вести інтенсивне сільське господарство, вирощувати весь спектр культур, отримувати урожай високої якості, а саме - вирощування зернових (пшениця, жито, ячмінь, кукурудза, гречка) та технічних (соняшник, соя, озимий ріпак, цукровий буряк) культур. На території громади сільськогосподарську діяльність здійснюють ряд фермерських підприємств. Крім землеробства розвивається тваринництво.

Проблемою також для громади залишається сезонна та тіньова зайнятість населення.

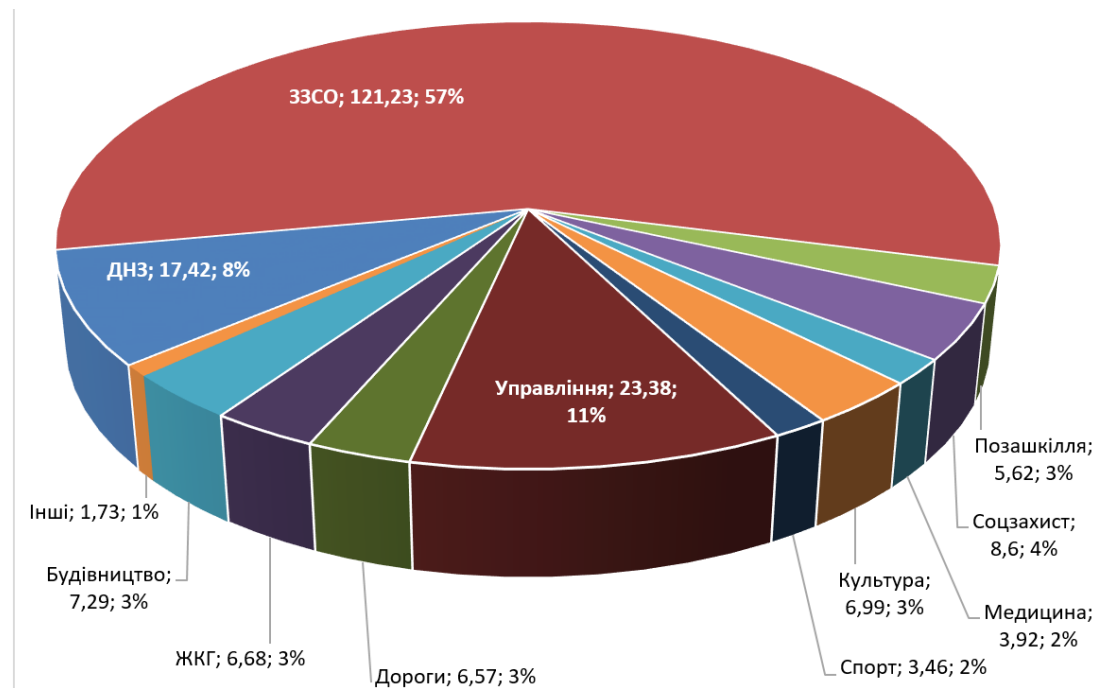
Бюджет громади

В 2021 році загальний розмір бюджету Літинської селищної громади заплановано в розмірі 203,53 млн. грн., що на 115,6 млн. грн. (в 2,15 рази) більше, ніж в 2020 році – це пов'язано з суттєвим зростанням площі громади, її населення та кількості населених пунктів, яке відбулось внаслідок завершення адміністративно-територіальної реформи в жовтні 2020 року.



Діаграма 9. Структура власних доходів бюджету Літинської селищної територіальної громади у 2021 році, млн.. грн.

Загальний обсяг власних доходів Літинської селищної громади в 2021 році запланований в сумі 108,44 млн. грн., що на 95% більше, ніж в 2020 році. Головними джерелами надходжень до власних доходів громади залишаються податок на доходи фізичних осіб (65,86 млн. грн., або 60,73%), єдиний податок (15,95млн. грн., або 14,71%) та акцизний збір (11,81млн. грн., або 10,89%).



Діаграма 10. Структура видатків бюджету Літинської селищної територіальної громади у 2021 році, млн.. грн./%



Загальна сума **видаткової частини бюджету громади в 2021 році** встановлена в розмірі 212,89 млн. грн., що на 129,83 млн. грн. (в 2,56 рази) більше, ніж в 2020 році – це також передусім пов'язано з суттєвим розширенням громади.

Головними напрямками видатків залишатиметься освіта - всього 144,27 млн. грн., або 67,8%. При цьому варто зазначити, що в 2021 році громада отримує освітню субвенцію в розмірі 80,31 млн грн, але приєднання до громади сільських населених пунктів з низьким рівнем наповнюваності закладів середньої освіти призводить до суттєвого зростання суми дофінансування в галузі освіти. В 2021 році громада витратить на це 63,96 млн. грн., що в порівнянні з 17,62 млн грн в 2020 році складає + 46,34 млн. грн., або в 2,75 рази більше. В загальній структурі бюджету видатки на освіту з 49% в 2020 році зросли до 68% в 2021 році. Отже, саме видатки в галузі освіти є першочерговим напрямком для подальшої оптимізації.

На другому місці залишаються видатки на адміністрування громади, які складуть 23,38 млн. грн., або 11 % (видатки збільшились на 14,42 млн. грн, або в 2,6 рази в порівнянні з 2020 роком). Серед значних видатків залишаються також інфраструктура та розвиток – 14,9 млн. грн. (7%), культура – 6,99 млн. грн. (3,2%).

Стан навколишнього природного середовища, екологія

Стан довкілля в громаді можна вважати задовільним.

Сьогодні основними осередками забруднення території являються Літинське сміттєзвалище та місця для складування сміття.

Важливою потребою Літинської ТГ є впровадження комплексної системи управління відходами (у т.ч. сортування сміття).

Не менш важливою екологічною проблемою є замулення і забруднення річок Бугер та Згар, які являються основними водними артеріями громади.

На території громади знаходиться одне підприємство, що відноситься до хімічно небезпечних об'єктів, це ТОВ «Літинський молочний завод». В громаді відсутні підприємства, які через специфіку своєї роботи спричиняють значне забруднення повітря.

Для покращення екологічної ситуації потрібно не лише застосування сучасних технологій (поводження з ТПВ, розкислення ґрунтів), а і усвідомлення жителями потреби шанобливого ставлення до навколишнього середовища.

Серйозною проблемою Літинської ТГ є відсутність мережі централізованого каналізування, зокрема у смт.Літин, що призводить до забруднення ґрунтів та відповідно ґрунтових вод. Використання полів фільтрації є морально застарілим та екологічно небезпечним методом, що веде до забруднення навколишнього природного середовища.

2.2. Технічна і суспільна інфраструктура в громаді, специфіка надання послуг

Освіта

Для задоволення освітніх потреб населення громади в 2021-2022 н.р. функціонує 11 закладів загальної середньої освіти. Загальна кількість учнів у закладах загальної середньої освіти - 2479 осіб. Загальна кількість педагогічних працівників - 330 чол. , що становить 100% від потреби.

Учні закладів загальної середньої освіти Літинської територіальної громади здобувають освіту в різних формах – інституційній, індивідуальній, дистанційній або поєднуючи їх.

Першочерговим завданням в галузі загальної середньої освіти є реалізація Плану заходів щодо оптимізації мережі закладів освіти Літинської селищної ради на 2021-2022 роки, формування спроможної освітньої мережі, наслідком чого стане раціональні та ефективні капіталовкладення у розвиток спроможних закладів освіти та підвищення якості їх послуг.



Важливим напрямом діяльності є матеріально – технічне забезпечення закладів освіти і створення належних умов для всіх учасників освітнього процесу. Основними потребами у цьому напрямку є: оснащення навчальних кабінетів сучасним обладнанням; харчоблоків за вимогами ХАБС, впровадження нових технологій приготування їжі, з метою забезпечення учнів якісним раціональним харчуванням.

В 2021-2022н.р. забезпечення різнобічного розвитку 553 дітей дошкільного віку в Літинській територіальній громаді здійснюють 8 закладів дошкільної освіти комунальної форми власності та 6 дошкільних підрозділів у складі 4-х філій та 2-х гімназій. Загальна кількість дітей у закладах дошкільної освіти - 553. Кількість вихователів - 80 чол., що становить 100% від потреби.

У громаді відбулися значні позитивні зміни стосовно охоплення дітей дошкільною освітою. На даний час існує потреба у створенні закладу дошкільної освіти у с. Петрик, де 16 дітей дошкільного віку позбавлені такими послугами.

Центром системи позашкільної освіти громади є Літинський районний центр дитячої та юнацької творчості та Літинська дитячо-юнацька спортивна школа, що перебувають у власності Літинської селищної ради. В 2020-2021 н.р. позашкільною освітою охоплено 847 дітей шкільного віку з Літинської селищної територіальної громади, що складає 34% від їх загальної кількості.

Діяльність закладів спрямована на розвиток здібностей дітей та молоді у сфері освіти, культури, фізичної культури і спорту, технічної та іншої творчості, здобуття ними первинних професійних знань, вмінь і навичок.

Також діє Літинський інклюзивно-ресурсний центр, де у 2021 році на обліку налічується 182 вихованці з Літинської селищної територіальної громади. У Літинському ІРЦ працюють 4 фахівці: учитель-логопед, практичний психолог, учитель-реабілітолог та учитель – дефектолог.

Охорона здоров'я і соціальна допомога

Комунальне некомерційне підприємство «Літинський центр первинної медико-санітарної допомоги» (далі - ЦПМСД) є єдиним закладом первинної медико-санітарної допомоги та обслуговує усі населені пункти громади. ЦПМСД має ефективну спроможну мережу структурних підрозділів, яка забезпечує доступну та якісну первинну допомогу всім жителям ТГ. До складу КНП «Літинський центр ПМСД» входять 6 амбулаторій та 15 фельдшерських пунктів.

В КНП «Літинський центр ПМСД» станом на 01.04.2021 працює 106 осіб, в т.ч. 19 лікарів, що надають ПМД, 17 лікарів ЗПСМ, 55 осіб молодших спеціалістів з медичною освітою, 9 осіб молодшого медичного персоналу. 26% сімейних лікарів пенсійного віку, але працюють з достатнім навантаженням. Кожна дільниця забезпечена сімейними лікарями.

Однак проблемою залишається дисбаланс навантаженості роботи закладів. Літинська амбулаторія обслуговує 15000 населення, а інші 4 - загалом 5500 населення.

Рівень заключення декларацій з сімейними лікарями складає майже 100%.

Всі структурні підрозділи оснащені медичним обладнанням, наявне обладнання для телемедицини (ЕКГ). Кожна амбулаторія забезпечена спеціалізованим автотранспортом. Є потреба в закупівлі скутерів на ФП, які обслуговують декілька сіл. До всіх амбулаторій підведений швидкісний Інтернет та забезпечені сучасними технічними і інформаційно-програмними засобами для функціонування електронної системи охорони здоров'я. В структурі амбулаторій є лабораторії, а також створені умови для перебування людей в денних стаціонарах.



Переважна більшість структурних підрозділів підприємства перебуває в орендованих приміщеннях, будівля поліклініки (Центру ПМСД) передана в оперативне управління.

Медичне обслуговування вторинної ланки медицини на території Літинської ТГ здійснює КНП «Літинська центральна районна лікарня». Наразі лікарня надає медичні послуги за 15 пакетами (в 2020 було лише 9). Лікарня не входить до переліку опорних медичних закладів Вінницької області.

Станом на 01.01.2021р. в закладі затверджено 242 посади, з них основний персонал (що забезпечує лікувальний процес) складає 160,75 посаду (66,5% від загальної кількості посад). 61.25 посад лікарів та 99.50 посад середнього медичного персоналу. Штатні посади укомплектовані.

Якість медичних послуг задовільна, однак є проблема з відсутністю вузькопрофільних спеціалістів: пульмонолог, ендоскопіст, неонатолог, дитячий травматолог, дитячий хірург, дитячий анестезіолог.

Іноді мешканці змушені звертатися до інших медичних закладів для отримання більш комплексних послуг.

Розрахункова потужність (ліжковий фонд) КНП «Літинська ЦРЛ» на 2021 р. складає 115 ліжок, з них терапевтичних – 25, хірургічних – 7, травматологічних – 7, акушерських – 3, патології вагітних – 7, гінекологічних – 12, неврологічних – 23, інфекційних -10, педіатричних – 15, відділення невідкладної медичної допомоги – 6 ліжок. Стаціонарне відділення для хворих на Ковід-19 відсутнє, хворі лікувались на базі інфекційного та терапевтичного відділень.

На території громади постійно чергують 2 бригади швидкої медичної допомоги. Швидка приїздить на виклики вчасно, у т.ч. до сільських територій, нарікань немає. Наразі є потреба в ремонті приміщення станції швидкої медичної допомоги.

Культура

На території Літинської селищної територіальної громади функціонує 21 клубний заклад, 20 бібліотечних закладів, музична школа та 2 музеї.

Діяльність закладів забезпечує – 82 працівники, з них: 6 музейних працівників; 20 фахівців Літинської музичної школи; 28 – клубних працівників; 28 – бібліотечних працівників. Головною кадровою проблемою цієї сфери є те, що 65% завідувачів клубними закладами не мають фахової освіти. Тому ведеться робота з профорієнтації та підготовки вищезазначених працівників до вступу у вищі навчальні заклади (фахові) на заочну форму навчання.

Протягом 2020 року при закладах культури клубного типу функціонувало 145 клубних формувань, серед них аматорських колективів що носять звання «Народний аматорський» -8; відвідувачів вищезазначених формувань - 1546. Учасники аматорських колективів громади неодноразово беруть участь у обласних всеукраїнських, міжнародних мистецьких проектах.

Заклади культури мають потребу у поточних та капітальних ремонтах, оновленні матеріально – технічної бази (комп'ютерна техніка, звукопідсилююча апаратура). Комунальний заклад «Літературно – меморіальний музей М.П.Стелмаха» села Дяківці потребує ремонту даху, заміни системи опалення, встановлення охоронної та протипожежної сигналізації, придбання оргтехніки. Комунальний заклад «Краєзнавчий музей ім. У. Кармалюка» Літинської селищної ради потребує ремонту даху, поточного ремонту виставкових залів.

В малочисельних населених пунктах (селах Бірків, Літинські хутори, Кулига, Горбівці, Новоселиця, Миколаївка, Громадське) планується оптимізація закладів культури шляхом створення центрів надання культурних послуг.



Послуги з організації дозвілля та відпочинку населення в населених пунктах, де не функціонують заклади культури надаються комунальними закладами «Центр культури і дозвілля» та «Публічна бібліотека» Літинської селищної ради.

Комунальний заклад «Публічна бібліотека» Літинської селищної ради включає 19 бібліотек – філій. Загальний штат бібліотек налічує 30 бібліотечних працівників. Із них, в бібліотеках-філіях 5 осіб працює на ставку, 2 особи – на 0,75 ставки, 12 осіб – на 0,5 ставки.

У Літинській ТГ ведеться робота із зміни формату роботи бібліотек на інформаційні, соціокультурні центри, центри інтелектуального дозвілля. Наразі у 9-ти бібліотеках функціонує 24 комп'ютери. Зокрема, 12 – у Літинській публічній бібліотеці та стільки ж у бібліотеках-філіях. Не в усіх бібліотеках є доступ до інтернету. В 2021 році бібліотеки сіл Івча, Сосни, Городище та Багринівці увійшли до проекту Мінцифри, відповідно до якого у бібліотеки була закуплена комп'ютерна техніка з ліцензійним програмним забезпеченням.

Комплекс Джерело Пресвятої Богородиці. Це унікальний природний та історичний комплекс нашої громади. Вже зараз до нього прямують люди як із нашої громади так і без перебільшення із різних куточків України. Доводиться чути як люди називають це місце «малою Софіївкою», «частинкою Раю». Комплекс Джерело Пресвятої Богородиці є унікальним ще й тим, що він не є нічиєю приватною власністю, а належить всій громаді, а відтак, доступний кожному мешканцю громади та відкритий для кожного незалежно від конфесійної приналежності чи віросповідання.

Потенціал цього Святого й чудового місця ще практично не розкритий.

Спорт та активний відпочинок

На початок 2021 року на території Літинської селищної територіальної громади функціонує 31 спортивна споруда, 15 з яких – футбольні поля, 11 – спортивні майданчики, 2 – тренажерні зали, 1 – спортивний зал, 1- басейн, 1 - стадіон. На території смт. Літина знаходиться два приватних тренажерних зали, ще один – у селі Миколаївка, тренажери якого зроблені з підручних матеріалів молоддю та потребують модернізації задля безпеки їх використання. Однак досі у громаді немає жодного відкритого сучасного мультифункціонального об'єкту.

Завдяки роботі Літинської дитячо-юнацької спортивної школи на території громади забезпечено розвиток олімпійських та неолімпійських видів спорту для молоді: футбол, міні-футбол, легка атлетика, тхеквондо ВТФ. Спортивний зал Літинської ДЮСШ використовується для навчально-тренувальних зборів та проведення змагань з різних видів спорту: міні-футбол, тхеквондо ВТФ, хокей на траві, тощо. В приміщенні Літинської ДЮСШ працює тренажерний зал та басейн.

Останнім часом спостерігається позитивна тенденція до зросту спортивної активності серед молоді. З кожним днем все більше набирає популярності streetworkout (вуличне тренування), молодь активно відвідує тренажерний зал. Крім цього, молодь шкільного віку має можливість відвідувати спортивні секції Літинської ДЮСШ.

На жаль, рівень спортивної активності серед дорослого населення достатньо низький. Для масштабнішого залучення дорослого населення до занять фізичною культурою та спортом буде втілюватися в життя соціальний проєкт «Активні парки – локації здорової України», затверджений Президентом України.

Мешканці громади, особливо сільських територій активно використовують велосипед як основний вид транспорту для внутрішнього переміщення.

В громаді достатньо місць, де люди активно відпочивають. Зокрема, це природні зони (ліси, водойми, прибережні зони), однак більшість з них належним чином не обладнані.



Поступово на території громади з'являються послуги з активного відпочинку від бізнес-організацій.

Дороги і дорожня інфраструктура

Завдяки вигідному територіальному місцезнаходженню Літинської ТГ через громаду проходить автошлях М-12 «Стрий – Тернопіль – Кропивницький – Знам'янка», що дозволяє забезпечити міжрегіональне перевезення пасажирів (Київ, Одесу, Хмельницький, Тернопіль, Рівне, Львів). В 2018 році на ділянці дороги М-12 було проведено капітальний ремонт покриття, на узбіччях встановлені парапети та відбійники. Облаштовано пішохідні переходи та освітлення дорожнього полотна.

Населенні пункти громади також сполучаються дорогами обласного та районного значення, а в селах та селищі функціонує мережа комунальних доріг.

Ділянки доріг загального користування місцевого значення перебувають в утриманні Служби місцевих доріг Вінницької області, що потребують ремонту та значних капіталовкладень. Через брак коштів більшість ремонтних робіт здійснюється шляхом проведення поточних ремонтів.

Комунальні дороги теж потребують значних капіталовкладень, адже третина з них не має асфальтобетонного покриття. Загальна протяжність вулично-дорожньої мережі громади становить 360 км. Із загальної кількості доріг близько 10% покритті асфальтобетонним покриттям, краща ситуація в смт. Літин, де 40% доріг заасфальтовано (щороку асфальтуються одна-дві ділянки доріг). Більшість доріг громади із щебеневим покриттям, яке щороку потребує поточного ремонту. Загальний відсоток доріг, що потребують ремонту становить 80%.

На жаль, коштів в громаді, щоб самотужки здійснити капітальний ремонт на усіх ділянках доріг, які того потребують, не вистачає.

Більшість доріг в населених пунктах громади не обладнані тротуарами.

Дорожня розмітка нанесена лише на дорогах державного значення. Дорожніми знаками згідно вимог правил дорожнього руху обладнані більшість доріг в громаді.

Велодоріжки загалом відсутні на території громади.

В смт. Літин відведені лише три місця для паркування 30 автомобілів, цих місць паркувальних місць не достатньо.

На території громади функціонує розгалужена мережа вуличного освітлення, яка охоплює переважну більшість територій населених пунктів. Більшість населених пунктів громади обладнані мережею вуличного освітлення (234 вулиці із 414). За винятком шести сіл, в яких взагалі відсутнє вуличне освітлення. На більше 70% світлоточок функціонують енергоефективні LED фонарі.

Інфраструктура, що використовується в домашніх господарствах

Наразі **комплексна система поводження з твердими побутовими відходами** (далі - ТПВ) згідно вимог чинного законодавства у Літинській територіальній громаді не запроваджена.

У громаді діє напрацьований роками механізм вивозу сміття на полігони поблизу великих сіл, колишніх сільських рад. Відходи від населення та підприємств смт. Літин сіл Селище та Садове вивозяться на спільне сміттєзвалище, яке переповнене. Наразі послуги з вивезення твердих побутових відходів здійснює КП «Комунсервіс».

В смт. Літин з 2016 року запроваджено роздільний збір сміття.

Рівень укладення договорів на вивезення сміття з КП «Комунсервіс» складає 80% мешканців смт.Літин. В 2020 році запроваджено роздільний збір ТПВ в селах Селище та Садове, в яких охоплено близько 25% населення.



Послуги **централізованого водопостачання** доступні в 13 населених пунктах громади з загальної кількості 36.

Протягом останніх років на території громади спостерігається загальне зниження рівня ґрунтових вод, внаслідок чого у багатьох криницях зникає вода. Крім того не усіх криницях якість води відповідає санітарним нормам. Тому існує потреба у розширенні мережі водопостачання.

Каналізація і централізоване очищення стоків в громаді відсутнє. Господарсько-побутові стоки відводяться у вигрібні ями з подальшим їх вивезенням на існуючі поля фільтрації за межами населеного пункту. Використання полів фільтрації є морально застарілим та екологічно небезпечним методом, що веде до забруднення навколишнього природного середовища.

На території громади **газифіковано та електрифіковано** всі населені пункти. Якість електропостачання в громаді задовільна. **Централізованого теплопостачання** немає.

Послуги **поштового зв'язку** надаються центром поштового зв'язку, відділенням «Нової пошти» та «Meest Express». Укрпошта має відділення як в смт. Літин, так і іншу мережу, яка охоплює усю територію громади.

Населені пункти громади забезпечені **телефонним зв'язком та доступом до мережі Інтернет**. Більшість населених пунктів забезпечені високошвидкісним Інтернетом

Транспорт

Завдяки вигідному територіальному місцезнаходженню на автошляху М-12 «Стрий – Тернопіль – Кропивницький – Знам'янка» проходять маршрути автотранспортних засобів, що здійснюють міжрегіональне перевезення пасажирів (Київ, Одесу, Хмельницький, Тернопіль, Рівне, Львів).

Виконавчим комітетом селищної ради затверджено мережу автобусних маршрутів загального користування Літинської селищної територіальної громади. В 2021 році було оголошено конкурс з перевезення пасажирів, який не відбувся в результаті неподання заявок від потенційних перевізників. Для недопущення зупинення перевезень пасажирів на території Літинської селищної територіальної громади рішенням виконкому надається тимчасовий дозвіл на перевезення пасажирів на автобусних маршрутах загального користування в межах Літинської селищної територіальної громади.

Аналіз звернень громадян показує, що в громаді є потреба у розширенні мережі внутрішніх пасажирських перевезень.

2.3. Проблеми і потреби громади

Інфраструктура

- Продовження капітального та поточного ремонту доріг, що стане передумовою подальшого розвитку промисловості, сільського господарства, підприємництва та регулярних пасажирських перевезень.

- Розбудова навколо дорожньої інфраструктури, зокрема тротуари (наразі становить лише 5% покриття дорожньої мережі), велодоріжок, які відсутні на території громади, та облаштування місць для паркування, що залишається найбільш критичною потребою для смт.Літин на автомагістралях з інтенсивним транспортним потоком.

- Аналіз та розширення мережі внутрішнього транспортного сполучення для задоволення потреби усіх населених пунктів та їх мешканців. Наявна мережа автобусних сполучень є нерентабельною, через що неможливо залучити приватних перевізників.

- Зміна структури та оптимізація діяльності КП «Комунсервіс», придбання комунальної техніки та розширення послуг для усіх населених пунктів громади для надання якісних житлово-комунальних послуг.



- Продовження розбудови мережі водогонів для забезпечення населення якісною питною водою.
- Побудова системи каналізування, перш за все, критична потреба стосується смт.Літин.
- Наразі послугами централізованого вивезення ТПВ забезпечені не усі населені пункти громади, а сортований збір сміття здійснюється частково лише у смт.Літин та селах Селище та Садове. Існує важлива потреба у запровадженні комплексної системи поводження з відходами, яка б забезпечила обслуговування усіх населених пунктів.

У суспільній сфері

Першочерговим завданням в галузі загальної середньої освіти є реалізація Плану заходів щодо оптимізації мережі закладів освіти Літинської селищної ради на 2021-2022 роки, формування спроможної освітньої мережі, наслідком чого стане раціональні та ефективні капіталовкладення у розвиток спроможних закладів освіти та підвищення якості їх послуг.

Головною проблемою у сфері культури громади є диспропорційна активність діяльності закладів культури, а також відсутність кваліфікації у 65% працівників. Головною потребою є зміни формату роботи закладів, зокрема перепрофілювання бібліотечних закладів у інформаційні центри та створення центрів надання культурних послуг у окремих селах громади.

Важливою потребою є створення молодіжного центру (існує пропозиція на базі кінотеатру ім. «Кармалюка»).

У громаді наявна широка мережа спортивних об'єктів, однак деякі із них потребують модернізації. Разом із цим, на території громади відсутні відкриті сучасні мультифункціональні спортивні об'єкти.

В економічній сфері, підприємстві та ринку праці

Головними проблемами сфери економіки є диспропорція структури населення громади, що зумовлює низьку частку мешканців працездатного віку.

Інтенсифікація сільського господарства призводить до зменшення кількості робочих місць в цій сфері, внаслідок чого частина працездатного населення змушена шукати роботу в обласному центрі м.Вінниця та у столиці України м. Київ, а протягом останнього часу – все більш поширена **трудова міграція** за кордон, яка носить тимчасовий та сезонний характер.

Проблемою для сфери послуг залишається те, що підприємці офіційно не реєструють свою господарську діяльність. Також критичним залишається питання збору податків з реалізації підакцизних товарів – підприємці декларують низькі рівні продажу (алкоголь, тютюнові вироби та інше), що не відповідає дійсності, або взагалі не оформлюють ліцензії. Проблемою також залишається незаконне самогонваріння. Ситуація особливо погіршилась після введення мораторій на перевірки.

2.4. Місцевий потенціал

Економічний і природний потенціал (в т.ч. туристичний)

Протягом останніх десяти років сформувався ряд активно діючих промислових підприємств на території громади, які не тільки надійно інтегровані в економіку держави, а і мають тісні економічні стосунки з закордонними партнерами. Це ТОВ «Літинський молочний завод», ТОВ «ВП«Маріо», ТОВ «Бонус-У», ПВНП «Будініціатива», ПП «Літинбудматеріали» та ряд інших.

Серед запланованих на 2021-2024 роки інвестиційних проектів у сфері інженерно-транспортної інфраструктури планується будівництво маслоекстраційного заводу на території приватизованого колишнього Літинського автобусного парку із залученням приватних інвестицій близько 400 тис. грн.



На території громади наявні родовища: граніту, піску, глини та торфу, які в перспективі можуть видобуватися.

Стан навколишнього середовища в громаді можна вважати задовільним - чиста вода та повітря, значні водні та лісові ресурси. Разом з тим, на території громади наявні свердловини мінеральної води, які наразі не використовуються. Потенційно можливе відновлення роботи артезіанської свердловини по розливу мінеральної води в с Осолінка.

Через Літинську громаду проходить автомагістраль державного значення М-12 «Стрий – Тернопіль – Кропивницький – Знам'янка», що створює потенціал для розвитку бізнесу сфери послуг за різноманітними напрямками обслуговування подорожуючих.

Громада має значний туристичний потенціал, який в основному полягає у привабливому довкіллі - річок, озер, лісів. На території громади уже функціонує кілька масштабних приватних туристичних об'єктів, з іншої сторони наявні природні та історико-архітектурні пам'ятки. Прикладом є Замиський комплекс «Баттерфляй» в с. Садове. Такий потенціал дозволяє створити комплексні та привабливі туристичні послуги, враховуючи вихідне географічне положення громади. Зараз проводяться будівельні роботи по запровадженню санаторних комплексів в с. Миколаївка та в с.Трибухи.

Масштаби приватної індивідуальної економічної діяльності ще не є великими, але капітал, зароблений мешканцями в інших містах України або за кордоном, може інвестуватися на місцевому рівні.

Слід зазначити, що хоч є тенденція до збільшення відсотку випускників шкіл, які обирають робітничі професії, все ж зберігається дисбаланс між обсягами підготовки кадрів з вищою освітою, кваліфікованих робітників та потребами ринку праці.

Громадський потенціал

Суспільний потенціал, безумовно, не є найсильнішою стороною громади, головним чином через високий рівень еміграції найенергійніших людей та складність інтеграції такої великої кількості населених пунктів у громаді. Незважаючи на те, що активність мешканців, виражена кількістю та діяльністю громадських організацій, є невисокою, однак проводиться чимало низових ініціатив. Вони в значній мірі заохочуються за допомогою бюджету громадських ініціатив, що дозволяє мешканцям вибрати пріоритетні напрямки розвитку громади. Величезною популярністю користуються різноманітні фестивалі, гуляння, святкування.

Загальний стан здоров'я громади задовільний. Заняття спортом доволі таки популярні серед молоді віком до 21 року завдяки активній роботі Літинської ДЮСШ, однак їх діяльність потребує розширення на всю територію громади. На жаль, рівень спортивної активності серед дорослого населення достатньо низький. На території громади функціонує лише 2 футбольні команди, тому пропаганда здорового способу життя серед усіх вікових категорій населення має стати пріоритетом для органу місцевого самоврядування.

Масштаб та рівень соціальної допомоги високо оцінюються у громаді. Постійно проводиться робота із залучення волонтерів, благодійників та молоді до реалізації проектів та соціальних акцій.

Первинний та вторинний рівні медичного забезпечення, якість їх послуг оцінюється на високому рівні.

Мешканці почуваються в безпеці. Внутрішніх конфліктів на основі релігії чи етнічного походження немає. На території громади працюють державна пожежна команда та поліція. Створена одна добровільна пожежна дружина та проводиться робота по створенню нових



Стратегія розвитку
Літинської селищної територіальної громади
до 2030 року

добровільних пожежних дружин. З метою зниження рівня правопорушень у смт. Літин встановлено 20 камер відео спостереження та 25 камер по селах громади.



3. Висновки з соціологічного дослідження умов життя та якості послуг у громаді

3.1 Загальні відомості про опитування мешканців

Метою опитування мешканців було визначення чинників, які впливають на збалансований місцевий розвиток. При цьому дослідження зосереджено по двом напрямкам:

- Чинниках, які впливають на якість життя людей
- Послугах, які надаються інституціями місцевого самоврядування.

Такий підхід надав можливість висвітлювати, з одного боку, питання зосереджені на якості життя мешканців, що нерозривно пов'язано з чинниками, які стосуються рівня життя, місцевої інфраструктури, економіки, соціального розвитку і навколишнього середовища.

Опитування мешканців проводилося у період з квітня по травень 2021 року. В зв'язку із карантинними обмеженнями було визначено онлайн формат опитування. Анкетування населення проводилось шляхом заповнення електронної форми. Посилання на анкету було розміщено на офіційному сайті Літинської селищної ради та у соціальних мережах. Усі жителі Літинської ТГ мали змогу анонімно оцінити рівень життя в громаді та дати відповіді на питання анкети.

Всього у опитуванні взяли участь 149 осіб з більшості населених пунктів Літинської ТГ. Найбільша кількість респондентів з смт. Літин (57%) та с. Балин (14,1%). Частка опитаних з інших населених пунктів складає менше 30%.

Серед опитаних 54,4% - мешканці віком 25-40 років, 32,2% - віком 40-50 років, 9,4% - віком до 25 років та лише 4% мешканців віком понад 60 років. Серед них жінок - 65,8%, а чоловіків - 34,2%.

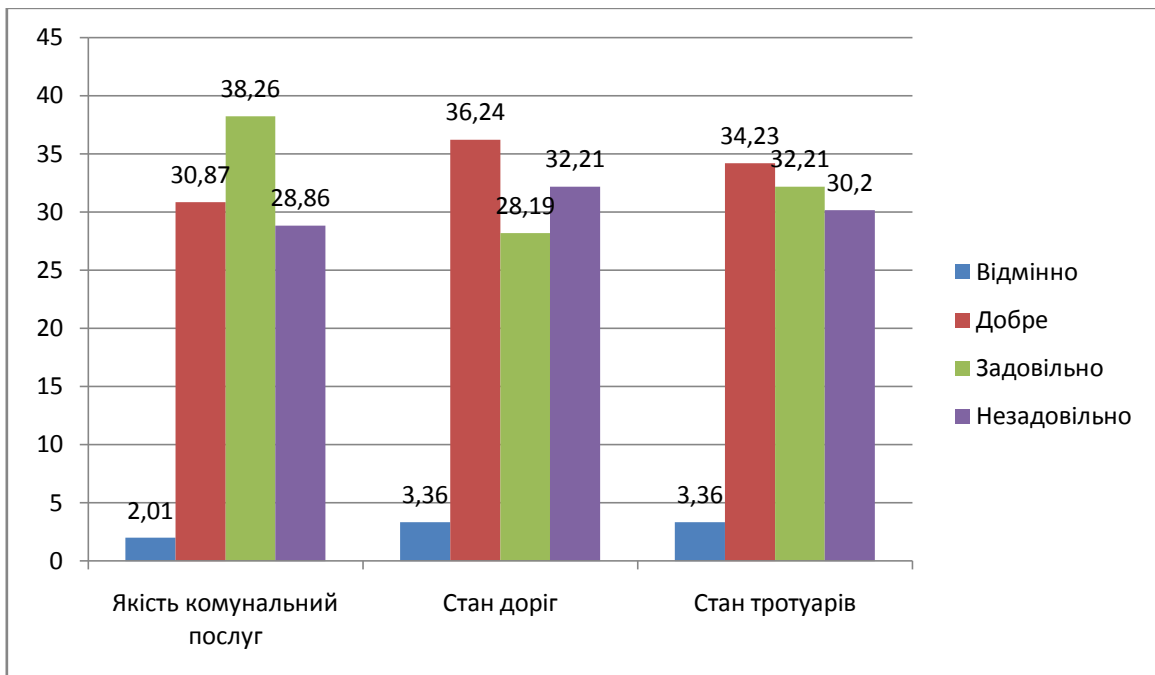
31,5% опитаних зазначили, що працюють службовцями, 27,5% - наймані працівники, 16,1% - безробітних, 8,7% - підприємці, 6% - студентів. Решта 10,2% опитаних склали мешканці, які є пенсіонерами, учнями та керівниками організацій/установ.

3.2 Результати опитування мешканців

На запитання «Якими твердженнями можна охарактеризувати громаду» мешканці відповіли: 37,6% - вважаються, що це місцевість, де немає перспектив; 24,2% - зазначили, що їм приємно жити у громаді; 16,1% - вказали, що вони просто змушені тут жити; 11,4% - зазначили, що бажають, щоб у громаді жили їх діти; 6% - зазначили, що готові виїхати з громади при найменшій можливості. Решта 4,7% опитаних вказали, що у громаді є можливість себе самореалізувати або ж те, що вони рекомендують громаду для проживання своїм знайомим. Майже половина обраних відповідей мешканцями мають позитивний характер, проте решта свідчить про негативну або посередню оцінку щодо свого проживання в громаді. Ці результати підкреслюють низький рівень розвитку, самодостатності та спроможності громади з точки зору мешканців.

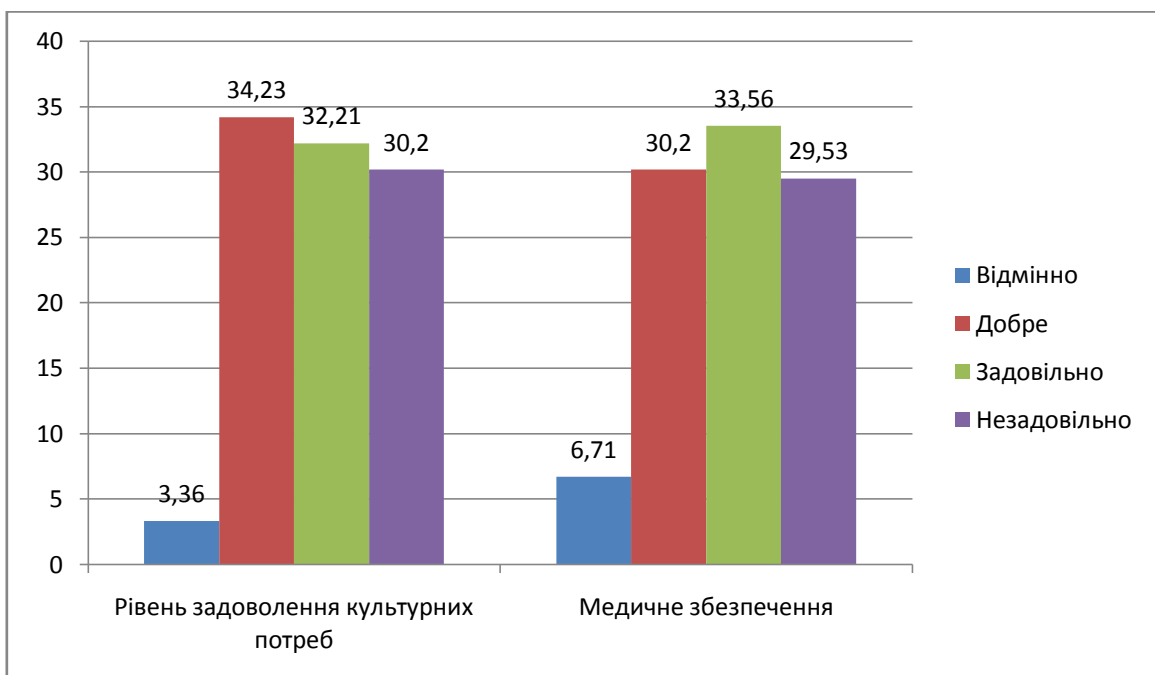
Стосовно статусу житла, більшість опитаних (73,8%) є власниками свого житла, 22,1% - ні. Решта опитаних зазначили, що бажають придбати або продати своє житло. Це добрі показники, так як наявність особистого житла робить їх мешканців постійними членами громади.

Оцінку якості послуг у громаді мешканці оцінили наступним чином за наступними категоріями.



Діаграма 3. Оцінка стану та якості дорожньої інфраструктури та комунальних послуг, %

Результати оцінювання якості комунальних послуг, стану доріг та тротуарів опитаних розділилися у подібному діапазоні. До 3% мешканців надали оцінку «відмінно», 30-36% - «добре», 28-38% - «задовільно» та 28-30% - «незадовільно». Отже, третина мешканців вважають стан та якість дорожньої інфраструктури та комунальних послуг на незадовільному рівні, а майже дві третини - добре або ж задовільно.

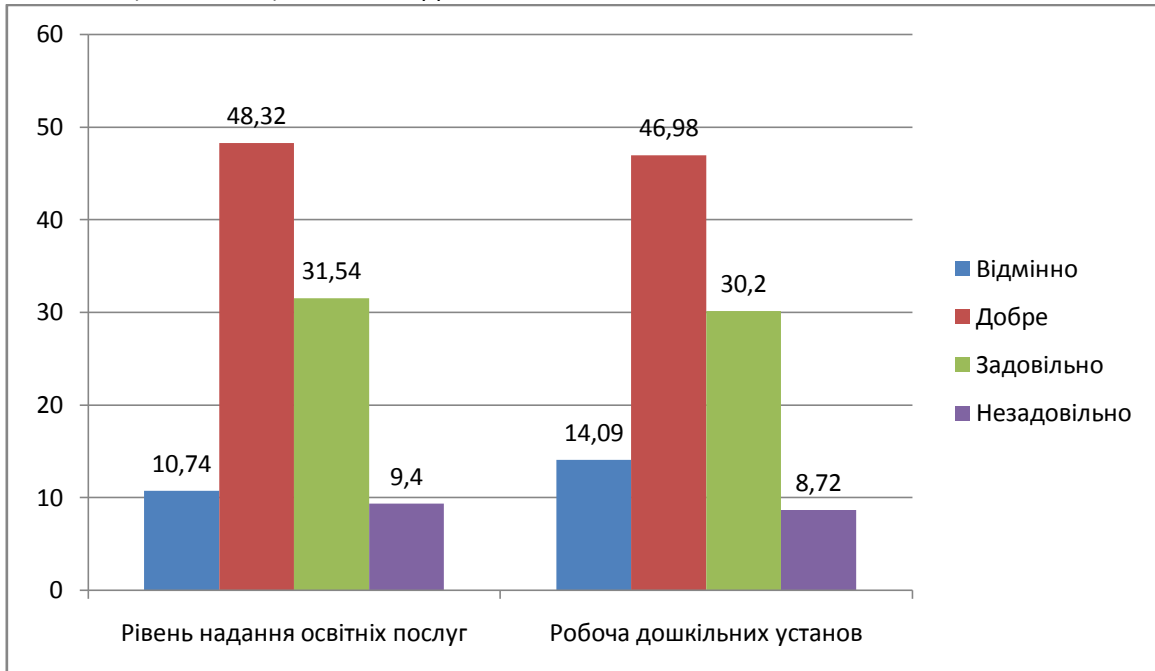


Діаграма 4. Оцінка якості культурних та медичних послуг, %

Лише 3,36% вважають якість культурних послуг відмінними, 34,23% та 32,21% - відповідно добрими або ж задовільними, а 30,2% - незадовільними.

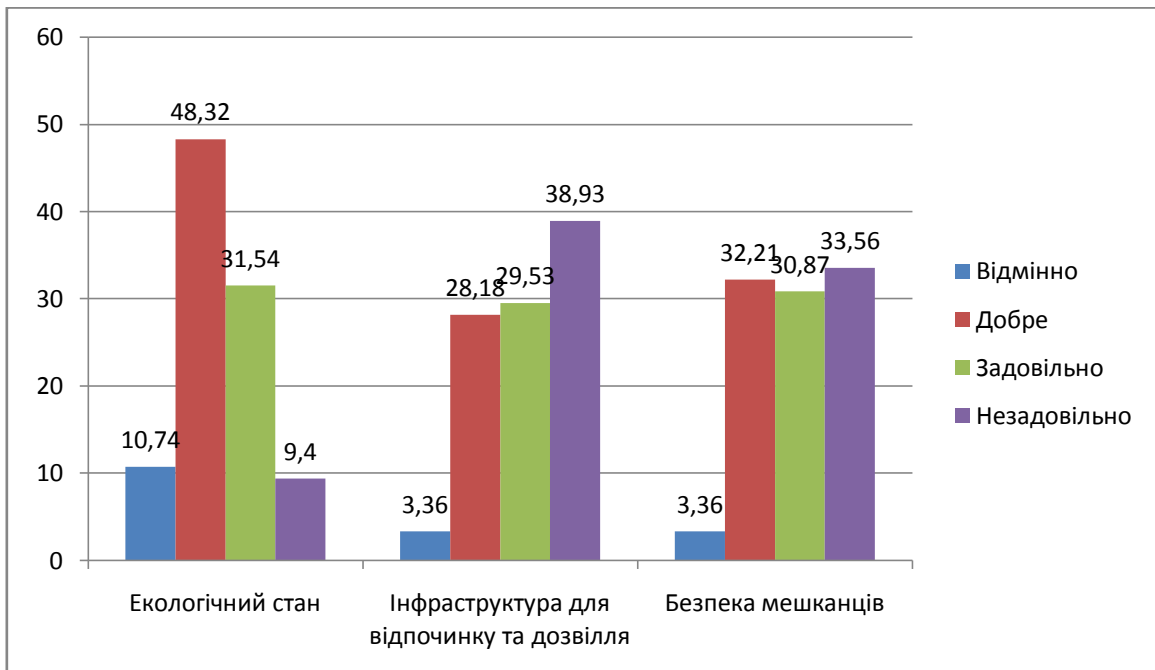


Разом з тим, медичне обслуговування на відмінно оцінили 6,71% опитаних, добре - 30,2%, задовільно - 33,56% та 29,53% - незадовільно.



Діаграма 5. Оцінка якості освітніх послуг, %

Результати оцінювання якості освітніх послуг та роботи дошкільних установ також розділилися у подібному діапазоні. 10,74%-14,09% мешканців надали оцінку «відмінно», 46,98-48,32% - «добре», 30,2-31,54% - «задовільно» та 8,72-9,4% - «незадовільно». Отже, майже половина опитаних оцінює якість освітніх послуг на відмінно, а третина - задовільно.



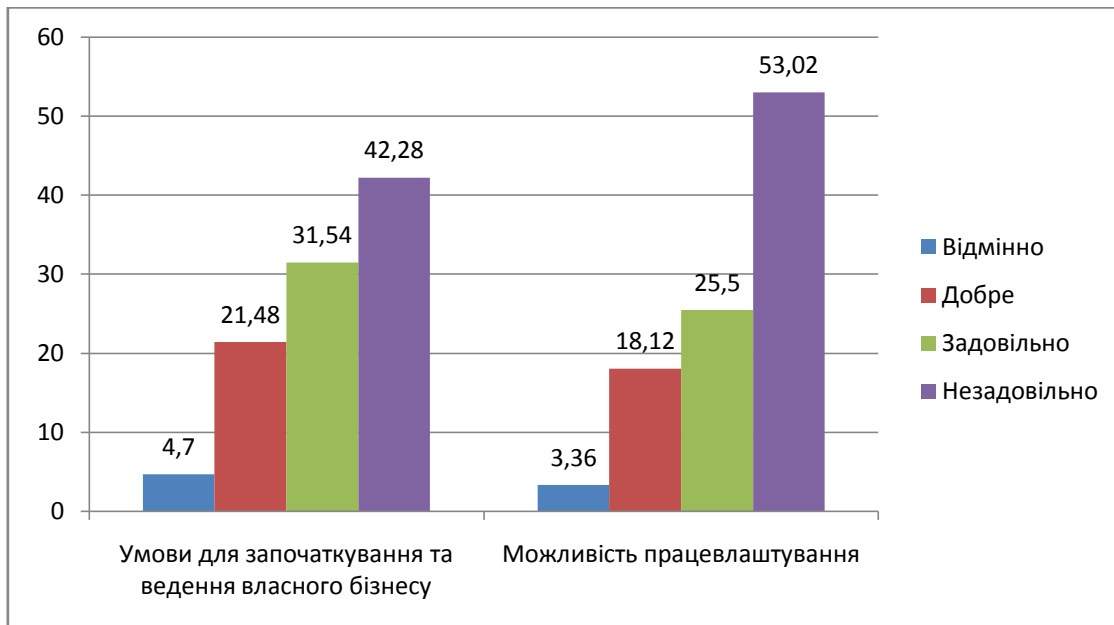
Діаграма 6. Оцінка стану навколишнього середовища, інфраструктури для відпочинку та дозвілля та безпеки мешканців, %



Майже половина респондентів (48,32%) добре оцінюють екологічний стан громади, третина (31,54%) - задовільно. Оцінку «відмінно» надали лише 10,74% мешканців, а незадовільним екологічний стан громади вважають 9,4% опитаних.

Інфраструктура для відпочинку та дозвілля отримала найбільше незадовільну оцінку (38,93%). Дві третини опитаних оцінюють як задовільно або добре.

Рівень своєї безпеки мешканці також оцінили переважно негативно (33,56%). І дві третини мешканців вважають стан безпеки у громаді добрим та задовільним.



Діаграма 7. Оцінка можливостей економічної діяльності та зайнятості мешканців, %

Очікувано найгірше оцінені можливості економічної діяльності та зайнятості мешканців. Можливість заснування бізнесу 42,28% мешканців оцінюють незадовільно, 31,54% - задовільно, 21,48% - добре та лише 4,7% - відмінно.

Можливість працевлаштування 53,02% мешканців оцінюють незадовільно, 25,5% - задовільно, 18,12% - добре та лише 3,36% - відмінно.



Діаграма 8. Чинники, які заважають розвитку громади, %

У анкеті мешканці мали можливість зазначити на вибір три чинника, які на їх думку заважають розвитку громади. Таким чином, найбільший негативний вплив на розвиток громади, на думку опитаних, має безробіття (14,34%), відсутність зовнішніх інвестицій (10,51%), недостатня громадська активність (10,51%), зношеність інженерних систем (9,84%) та низька якість дорожнього покриття (8,95%).



Діаграма 9. Завдання, які необхідно здійснити для розвитку громади, %



На запитання «Які завдання необхідно першочергово здійснити для розвитку громади» респонденти мали можливість обрати п'ять варіантів відповідей. У результаті головними завданнями мешканці вважають: зменшення рівня безробіття (15,17%), благоустрій населених пунктів (12,08%), ремонт вулиць (10,47%), розвиток сфери дозвілля, відпочинку та спорту (9,53%) та ремонт доріг між населеними пунктами (8,86%).



Діаграма 10. Основні ресурси для подальшого розвитку громади, %

Головними ресурсами для розвитку громади мешканці вважають вигідне географічне положення (34,90%), хороша доступність до міст та ринків (17,45%), прогресивна та дієва влада (16,78%) та місцеві підприємства та підприємці (12,08%).



4. SWOT-аналіз

Співставлення сильних та слабких сторін громади (в даному випадку – Літинської селищної територіальної громади), а також ідентифікація її шансів та загроз розвитку є класичним інструментом, який багато років використовується в стратегічному аналізі. Назва SWOT є похідною з англійської мови і означає:

- S – Strengths / Сила (переваги, сильні сторони внутрішнього характеру)
- W – Weaknesses / Слабкість (проблеми, слабкості внутрішнього характеру)
- O – Opportunities / Можливість (шанси, можливості зовнішнього характеру)
- T – Threats / Загроза (загрози зовнішнього характеру).

Визначені сильні і слабкі сторони, а також можливості і загрози є підсумковою оцінкою існуючої ситуації в громаді, і водночас - вступом у визначення перспектив її розвитку, які мають базуватися на існуючих власних перевагах і шансах.

Аналіз зібраних даних дозволяє ідентифікувати як переваги (сильні сторони громади), так і деякі недоліки і проблеми.

Вони стають основою процесу стратегічного планування, оскільки переваги є тими елементами, на яких необхідно ґрунтуватися, плануючи подальший розвиток громади.

У свою чергу, усунення або нівелювання недоліків і проблем - це завдання, реалізація якого повинна привести до кращого задоволення потреб жителів, а звідси - до поліпшення привабливості громади.

Нижче представлено результати аналізу SWOT, який було розроблено для Літинської ТГ, з поділом на кілька сфер її функціонування.

Сильні сторони	Слабкі сторони
Загальні риси, що мають вплив на всі сфери життя громади	
<ul style="list-style-type: none">• Зручне географічне розташування на автошляху міжнародного значення М-12, на відстані 32 км. від обласного центру Вінниці.• Давні та активні партнерські відносини з містом Вольштин Республіки Польща.	<ul style="list-style-type: none">• Негативна демографічна ситуація (зменшення кількості населення, старіння населення). Частка працездатного населення: 48% (при середньому 58,9%), старше працездатного населення: 31% (при середньому 23,4%). Динаміка населення 2001/2021 -23,6% (при середньому -16%).• Відтік кваліфікованих кадрів у зв'язку із трудовою міграцією до великих міст України та за кордон (за даним старост з громади виїхало 1152 особи).
Адміністрація органу місцевого самоврядування	
<ul style="list-style-type: none">• Надаються якісні освітні послуги, в т.ч. – позашкільна освіта на базі Літина, спеціалісти виїжджають в села, діють філії. Розвинута художня самодіяльність і гуртки для дітей• Достатньо висока активність в сфері культури, але не у всіх населених пунктах громади (особливо ситуація	<ul style="list-style-type: none">• Незавершений процес реформування та оптимізації закладів освіти.• Обмеженість бюджету громади – в сфері видатків на розвиток (неотримання бюджетних надходжень – зупинилось одне з базових підприємств, несплата в повному обсязі акцизу)• Дисбаланс навантаженості лікарів між селищною і сільською первинної ланки



<p>погіршилась в умовах карантину)</p> <ul style="list-style-type: none">• Доступні спортивні послуги для мешканців віком до 21 року завдяки активній діяльності ДЮСШ.• Розвинена соціальна інфраструктура (заклади освіти, культури та спорту)• Наявні об'єкти історичної та культурної спадщини, які знаходяться в гарному стані.• Майже 100% мешканців громади мають підписані декларації з сімейним лікарем.• Задовільний рівень співпраці апарату, депутатів та виконкому селищної ради.	<p>медицини.</p> <ul style="list-style-type: none">• Відсутність вузькопрофільних спеціалістів в галузях культури та вторинної медицини.• Недостатність діагностичного обладнання в вторинній медичній допомозі.• Заклади культури та бібліотечні заклади потребують оновлення і активізації формату роботи, а також створення центрів надання культурних послуг, зокрема у селах громади.• Низький рівень спортивної активності серед дорослого населення, у т.ч. через відсутності будь-яких спортивних послуг для такої категорії мешканці.• Переважна більшість закладів первинної медицини не мають власних приміщень та потребують поточних ремонтів приміщень.
Інфраструктура та просторове управління	
<ul style="list-style-type: none">• Регулярне транспортне сполучення з обласним центром та міжрегіональних пасажирських перевезень.• Наявна технічна інфраструктура з електро-, газо постачання.• Дорожніми знаками згідно вимог правил дорожнього руху обладнані більшість доріг в громаді.• Більшість населених пунктів громади обладнані мережею вуличного освітлення (234 вулиці із 414). 70% світлоточок функціонують енергоефективні LED фанарі.• На території громади задля безпеки розбудовується мережі відео спостереження у громадських місцях та вулицях (20 камер відоспостереження встановлені та планується розширення мережі), неодноразово знятий відеокамерами матеріал допомагав у розкритті злочинів.• Усі населені пункти забезпечення доступом до мережі Інтернет, усі адміністративні приміщення з 2021 року мають доступ до високошвидкісного Інтернету. Мережа оптоволоконного Інтернету продовжує розбудовуватися.	<ul style="list-style-type: none">• Відсутність централізованого каналізування в смт. Літин• Недостатній рівень покриття мережею централізованого водопостачання та водовідведення в селах громади.• Зношеність наявних мереж водопостачання та водовідведення, що потребують ремонту.• Незабезпеченість всієї території громади системою централізованого вивезення сміття (лише в 21 населеному пункті з 36).• Недостатня кількість місць для паркування транспортних засобів в центральній частині смт. Літин• Потреба в ремонтах більшості місцевих доріг (біля 80% доріг).• Наявна містобудівна документація потребує оновлення графічних та текстових матеріалів.• Більшість доріг в населених пунктах громади не обладнані тротуарами (до 5% від усієї дорожньої мережі громади).• Велодоріжки загалом відсутні на території громади.• Мережа внутрішнього пасажироперевезення у громаді не задовольняє потреб усіх населених пунктів та їх мешканців.• У громаді діє одне КП «Комунсервіс», яке надає житлово-комунальні послуги, штат та



	матеріально-технічне забезпечення якого наразі не дозволяє надавати якісні послуги на усій території громади.
Економіка	
<ul style="list-style-type: none">• Наявність достатньої кількості великих і середніх фермерських господарств, у т.ч. розвиток тваринництва.• Велика кількість фізичних осіб-підприємців.• Високий рівень орендної плати за землю (12%) – збільшення податкових надходжень.	<ul style="list-style-type: none">• Недостатня кількість робочих місць з задовільним рівнем заробітної платні• Відтік працездатного населення, зростаюча трудова міграція• Низька купівельна спроможність населення• Недостатній рівень переробки сільськогосподарської продукції• Відсутність діючих механізмів підтримки бізнесу• Сезонна та тіньова зайнятість населення, зокрема у сільському господарстві.• Неофіційна діяльність підприємців у сфері послуг, а також нелегальний продаж підакцизних товарів.
Навколишнє середовище та туризм	
<ul style="list-style-type: none">• Наявність корисних копалин та природних багатств (граніт, пісок, глина), наявні поклади торфу• Сприятливі умови для розвитку сільського господарства: рівнинна місцевість, сприятливий клімат• Наявні рекреаційні ресурси (ліси, ставки та озера).• Можливість активного відпочинку та занять спортом на наявних об'єктах (басейн, спорткомплекс, стадіон та майданчики), різноманітні спортивні секції.	<ul style="list-style-type: none">• Низький рівень екологічної свідомості мешканців громади, наявність стихійних сміттєзвалищ.• Відсутність облаштованих пляжів, а також паркових зон в більшості населених пунктів громади.• Відсутність комплексної програми надання туристичних послуг• Низький рівень промоції туристичного потенціалу громади• Негативний вплив на навколишнє середовище через відсутність централізованої каналізаційної мережі в смт Літин• Наявність підприємства, що відноситься до хімічно небезпечних об'єктів - ТОВ «Літинський молочний завод».• Відсутність комплексної системи поводження з відходами. Сортований збір сміття запроваджений лише у смт. Літин та кількох селах громади.• Основними осередками забруднення території являються Літинське сміттєзвалище та місця для складування сміття у селах громади (9 паспортизованих та 5 не паспортизованих сміттєзвалищ).• Наявність кислих ґрунтів на території



	<p>громади, 14,7 га потребують вапнування.</p> <ul style="list-style-type: none">• замулення і забруднення річок Бугер та Згар, які являються основними водними артеріями громади.• Незадовільна якість вод у громадських криницях, про що свідчать періодичні обстеження санітарно-епідеміологічної служби.
Мешканці та суспільна активність	
<ul style="list-style-type: none">• Створена Молодіжна рада, що включає в себе представників всієї громади.• Активно діючий Громадський бюджет.• Активно діючі релігійні організації.• Наявність ініціатив груп, що згуртовують громаду для вирішення соціально значущих проблем.• Активна волонтерська діяльність.	<ul style="list-style-type: none">• Низька активність населення у створенні ОСББ, що не дає можливості проведення оновлення застарілого житлового фонду багатоквартирних будинків.• Низька громадська активність у сфері залучення до прийняття рішень і розвитку громади• Певний рівень алкоголізму та наркоманії у т.ч. серед молоді, спричинений відсутністю роботи та надлишком вільного часу, проблема більш поширена в селах (легший доступ до алкоголю та гірший соціальний статус)
Можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none">• Збільшення кількості програм національних та міжнародних технічної допомоги.• Зростання попиту на продовольство на світовому ринку, що стимулюватиме розвиток переробки продукції сільського господарства• Зростання популярності сільського, зеленого, культурного, світоглядного туризму в Україні та Європі.• Доступність кредитів для розвитку бізнесу.• Підвищення інвестиційної привабливості держави, регіону і громади.• Розвиток міжмуніципального та міжнародного співробітництва з містами та громадами партнерами	<ul style="list-style-type: none">• Міграція населення до сусідніх міст та за кордон• Продовження негативних змін клімату• Зменшення запасів підземних та поверхневих вод• Нестабільність національної валюти• Продовження війни на Сході країни, поширення терористичної загрози на інші регіони• Зростання цін на енергоносії• Зниження рівня купівельної спроможності мешканців• Неприятлива епідеміологічна ситуація в Україні та світі (COVID-19)• Запровадження наказу МОЗ та МінРегіону щодо формування спроможної мережі первинної медичної допомоги (мережа закладів первинної медичної допомоги може потребувати оптимізації)



5. Бачення розвитку громади

Як було представлено в вступній частині документу, бачення розвитку громади визначає бажаний для мешканців образ (вигляд громади) в перспективі найближчих років, тобто воно є свого роду «фото» громади, яке показує, як вона повинна конкретно виглядати і які функції виконувати.

Напрацьоване Робочою групою з стратегічного планування бачення розвитку Літинської ТГ звучить так:

Літинська громада – громада розвинутої економіки з широкою пропозицією в сфері послуг та високим комфортом життя.

Визначене бачення представляє бажаний стан громади, головною відмінністю якої має стати високий рівень розвитку місцевої економіки. Цей пріоритет обрано через те, що лише громада з розвинутою економікою може забезпечити власний розвиток, покращення якості надання послуг мешканцям і покращення комфорту їх життя. Особливо важливо це у випадку Літинської ТГ, яка наразі має диспропорцію в структурі населення (низьку частку мешканців працездатного віку) та достатньо поширене явище трудової міграції, коли мешканці змушені виїжджати з громади заради заробітку. Оскільки більше 70% території громади – це землі сільськогосподарського призначення, то основою економіки громади і надалі буде виробництво та мілка переробка сільськогосподарської продукції, які відрізнятимуться інноваційністю та диверсифікацією з одночасним забезпеченням збереження стану навколишнього середовища.

Наступна частина бачення визначає пріоритети розвитку громади, що концентруються в забезпеченні різноманітної пропозиції надання якісних послуг та створенні умов для комфортного життя її мешканців. В поєднанні з наявністю робочих місць в громаді ці складові формуватимуть майбутню громаду як привабливе місце для проживання, в тому числі – і переїзду нових мешканців.



6. Стратегічні та операційні цілі розвитку громади

Стратегічні цілі безпосередньо виникають з бачення та визначають напрямки розвитку громади, які вказані в баченні; в той самий час вони дозволяють зберегти чіткий поділ стратегії, згрупувати операційні цілі. Їх реалізація в прийнятій часовій перспективі (в даному документі – до 2029 року) повинна призвести до досягнення відповідного стану розвитку громади, окресленого в її баченні. В свою чергу, **операційні (конкретні) цілі** мають характер короткотерміновий (до 2025 року) і завдяки цьому їх можна визначити більш детально і їх реалізація наближає громаду до досягнення стратегічних цілей. Необхідно підкреслити, що реалізація всіх цілей буде вести до задоволення потреб всіх мешканців з дотриманням принципів рівності статей, без дискримінації за віковою, соціальною, професійною, політичною приналежністю чи за місцем походження.

Нижче представлено список запланованих стратегічних та операційних цілей:

Стратегічна ціль 1. Громада розвинутої економіки та підприємництва.

Операційна ціль 1.1. Залучення нових та розвиток існуючих підприємств в громаді.

Операційна ціль 1.2. Сприяння розвитку підприємництва і малого бізнесу в громаді.

Стратегічна ціль 2. Громада комфортних умов проживання та надання якісних послуг, які забезпечують особистий розвиток мешканців.

Операційна ціль 2.1. Якісна освіта та навчання впродовж життя.

Операційна ціль 2.2. Доступні та якісні медичні послуги.

Операційна ціль 2.3. Громада різноманітної пропозиції в сфері культури.

Операційна ціль 2.4. Фізична культура та спорт – запорука здоров'я мешканців .

Операційна ціль 2.5. Активний відпочинок мешканців.

Операційна ціль 2.6. Соціальна допомога та гарантії для найбільш потребуючих категорій мешканців.

Стратегічна ціль 3. Розвинута і сучасна технічна інфраструктура в громаді, що відповідає сучасним потребам мешканців.

Операційна ціль 3.1. Сучасна дорожня та навколodoroжня інфраструктура.

Операційна ціль 3.2. Забезпечення сучасних стандартів водопостачання і водовідведення.

Операційна ціль 3.3. Запровадження комплексної системи поводження з твердими побутовими відходами.

Операційна ціль 3.4. Безпечна громада.

Стратегічна ціль 4. Інтегрована громада ефективного управління та активних мешканців.

Операційна ціль 4.1. Забезпечення надання якісних адміністративних послуг по всій території громади.

Операційна ціль 4.2. Оптимізація видатків та збільшення доходів.

Операційна ціль 4.3. Активізація мешканців та сприяння розвитку громадянського суспільства.



Операційна ціль 4.4. Внутрішня інтеграція громади та міжнародні відносини.

Стратегічна ціль 1. Громада розвинутої економіки та підприємництва.

Орган місцевого самоврядування громади та його структурні підрозділи не мають (як з юридичної точки зору, так і виходячи з наявних фінансових можливостей громади) механізмів безпосереднього впливу на економіку та підприємництво на своїй території. В той же час, вони можуть і повинні підтримувати та стимулювати економічний розвиток громади через створення якомога кращих умов для започаткування, ведення та розвитку бізнесу. Цей розвиток має стати основною умовою підвищення рівня працевлаштування на цій території, і завдяки цьому – джерелом підвищення рівня життя мешканців. Завдяки податковим надходженням, що зростатимуть, зростає і бюджет громади, в той же час – зменшуються видатки на соціальну допомогу.

Реалізація цієї стратегічної цілі буде досягатись через впровадження 2 підпорядкованих операційних цілей. Вони стосуються підтримки та розвитку малого та середнього підприємництва (з пріоритетом на диверсифікацію сільськогосподарського виробництва та переробку сільськогосподарської продукції), створення передумов для розвитку сфери діяльності існуючих та залучення нових інвесторів, промоції громади та її потенціалів.

Стратегічна ціль 2. Громада комфортних умов проживання та надання якісних послуг, які забезпечують особистий розвиток мешканців.

Доступність суспільно-соціальних послуг на місці, безпосередньо в громаді, є для мешканців не менш вагомою, ніж наявність технічної інфраструктури. Саме ці послуги створюють умови для особистого розвитку та активного відпочинку мешканців. З результатів проведеного соціологічного дослідження видно, що в цій сфері найважливішими для мешканців є якісні послуги в сфері охорони та профілактики здоров'я, освіта, соціальна допомога для найбільш незахищених верств населення та безпека. В той же час, необхідно звернути увагу, що у випадку Літинської ТГ, як і в багатьох інших об'єднаних громадах України, суттєвою перепоною в забезпеченні надання послуг на відповідному рівні є стан та технічне оснащення наявних комунальних об'єктів. Тому в першу чергу необхідно провести аналіз і оптимізувати наявну базу (яка часто є занадто великою та не відповідає актуальним потребам громади, зокрема – у випадку шкіл), після цього – модернізація цієї бази, і лише в подальшому – розвиток послуг.

Реалізація цієї стратегічної цілі буде досягатись через впровадження 6 підпорядкованих операційних цілей.

Стратегічна ціль 3. Розвинута і сучасна технічна інфраструктура в громаді, що відповідає сучасним потребам мешканців

Розвинута і ефективна технічна інфраструктура – на сьогодні це не тільки одна з базових цивілізаційних вимог, а й умова для розвитку економіки в громаді. Як згадувалося вище, інвестиції в цій сфері позитивно впливають на екологічну ситуацію і стан навколишнього середовища, а завдяки цьому – створюють умови для життя мешканців громади в більш приязному та здоровому оточенні, що позитивно впливатиме на підвищення рівня привабливості цієї громади для потенційних, нових мешканців та туристів.

Наступною важливою сферою, яка вимагатиме значних інвестиційних видатків в громаді, є система водопостачання та водовідведення і каналізації.



Одним з важливих елементів комфортних умов життя є забезпечення чистоти навколишнього середовища. Тому важливими для мешканців є наявність ефективної системи збору і поводження з побутовими відходами та здійснення інших проєкологічних заходів, запровадження екологічної освіти в громаді.

Останнім напрямком, який було включено до цієї стратегічної цілі, є подальше зростання рівня забезпечення безпеки та забезпечення правопорядку на території громади, незважаючи на те, що ці аспекти вже достатньо високо були оцінені самими мешканцями громади. Важливим елементом системи безпеки в громаді є забезпечення ефективної діяльності пожежно-рятувальних служб.

Реалізація цієї стратегічної цілі буде досягатись через впровадження 4 підпорядкованих операційних цілей.

Стратегічна ціль 4. Інтегрована громада ефективного управління та активних мешканців.

Необхідною передумовою для досягнення цієї, а також усі інші цілі є забезпечення ефективного управління громадою. Це особливий, специфічний та однозначно найважливіший виклик, перед яким стоять органи влади новостворених територіальних громад, зважаючи на абсолютно нову ситуацію функціонування за умов значно більшої автономії, але і за умов об'єднання кількох бувших окремих громад. Сьогодні влада громади повинна забезпечити ефективно та якісне адміністративне обслуговування мешканців, організувати надання широкого спектру комунальних, соціальних та суспільних послуг, що зв'язано з ефективним управлінням комунальним майном і якісним просторовим плануванням. В той же час, існує поширена проблема кваліфікованого кадрового забезпечення, відсутності досвіду управління в нових умовах.

Зважаючи на виявлену під час діагностування проблему невисокої суспільної активності мешканців, необхідним є і впровадження широкого кола заходів, що сприятимуть розвитку постійної співпраці влади та громадськості, формування та розвиток відчуття однієї спільноти в рамках всієї ТГ та стимулюватимуть появу ініціатив.

Реалізація цієї стратегічної цілі буде досягатись через впровадження 4 підпорядкованих операційних цілей.

Ефективне досягнення цілей вимагає приготування та впровадження відповідного їм плану заходів. Він представлений в розділі 10 цього документу, має короткотерміновий характер та включає в себе 2021-2025 роки (план заходів на 4 роки). Наступні роки впровадження стратегії вимагатимуть підготовки чергового плану заходів (2026-2029 роки).



7. Відповідність стратегії розвитку громади та іншими стратегічними документами

Окрім того, що місцеве самоврядування громади є незалежним органом та діє автономно в сфері стратегічного планування, положення Стратегії розвитку громади повинні відповідати положенням стратегічних документів вищих рівнів, таких як область чи країна, особливо у випадках щодо тих елементів стратегій вищого рівня, які безпосередньо стосуються громади. В даному розділі представлено, що і бачення, і стратегічні цілі громади відповідають положенням стратегій Вінницької області та України.

7.1 Відповідність бачення, стратегічних та операційних цілей Стратегії розвитку Літинської селищної територіальної громади до 2030 року та Стратегії збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027 року

Бачення розвитку Літинської ТГ: Літинська громада – громада розвинутої економіки з широкою пропозицією в сфері послуг та високим комфортом життя.	Стратегічне бачення Вінницької області: - територія активних, прогресивних та інноваційних громад з комфортним та безпечним середовищем і високим соціальним рівнем життя; - край сталого економічного зростання з екологічним та високоефективним, продуктивним сільським господарством, сприятливим бізнес-кліматом та розвинутим промисловим комплексом, сучасною транспортно-логістичною інфраструктурою та інноваційно-активним бізнесом.
---	---

Відповідність стратегічних та операційних цілей

Стратегія розвитку Літинської селищної територіальної громади до 2030 року	Стратегія збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027р
Стратегічна ціль 1. Громада розвинутої економіки та підприємництва. Операційна ціль 1.1. Залучення нових та розвиток існуючих підприємств в громаді Операційна ціль 1.2. Сприяння розвитку підприємництва і малого бізнесу в громаді	Стратегічна ціль 4. Регіон спроможних громад та успішних людей. Оперативна ціль 4.1 Підвищення економічної спроможності громад
Стратегічна ціль 2. Громада комфортних умов проживання та надання якісних послуг, які забезпечують особистий розвиток мешканців. Операційна ціль 2.2. Доступні та якісні медичні послуги.	Стратегічна ціль 1 Конкурентно-здатний регіон на основі інноваційного та сталого розвитку. Оперативна ціль 1.2 Розвиток індустрії лікування та оздоровлення
Стратегічна ціль 2. Громада комфортних умов проживання та надання якісних послуг, які забезпечують особистий	Стратегічна ціль 3. Регіон сталого гуманітарного розвитку. Оперативна ціль 3.5. Розвиток туризму.



Стратегія розвитку
Літинської селищної територіальної громади
до 2030 року

розвиток мешканців. Операційна ціль 2.3. Громада різноманітної пропозиції в сфері культури	Збереження та поширення культурної спадщини Вінниччини.
Стратегічна ціль 2. Громада комфортних умов проживання та надання якісних послуг, які забезпечують особистий розвиток мешканців. Операційна ціль 2.4. Фізична культура та спорт – запорука здоров'я мешканців	Стратегічна ціль 3. Регіон сталого гуманітарного розвитку. Оперативна ціль 3.4 Розвиток регіональної інфраструктури фізичної культури і спорту вищих досягнень
Стратегічна ціль 2. Громада комфортних умов проживання та надання якісних послуг, які забезпечують особистий розвиток мешканців. Операційна ціль 2.5. Активний відпочинок мешканців	Стратегічна ціль 3. Регіон сталого гуманітарного розвитку. Оперативна ціль 3.5 Розвиток туризму. Збереження та поширення культурної спадщини Вінниччини
Стратегічна ціль 2. Громада комфортних умов проживання та надання якісних послуг, які забезпечують особистий розвиток мешканців. Операційна ціль 2.6. Соціальна допомога та гарантії для найбільш потребуючих категорій мешканців	Стратегічна ціль 3. Регіон сталого гуманітарного розвитку. Оперативна ціль 3.1 Створення системи забезпечення найкращих інтересів отримувачів соціальних послуг
Стратегічна ціль 3. Розвинута і сучасна технічна інфраструктура в громаді, що відповідає сучасним потребам мешканців. Операційна ціль 3.1. Сучасна дорожня та навколорожня інфраструктура.	Стратегічна ціль 1. Конкуレントоздатний регіон на основі інноваційного та сталого розвитку. Оперативна ціль 1.1 Модернізація транспортно-логістичної інфраструктури з урахуванням внутрішніх, міжрегіональних та міжнародних зв'язків.
Стратегічна ціль 3. Розвинута і сучасна технічна інфраструктура в громаді, що відповідає сучасним потребам мешканців. Операційна ціль 3.2. Забезпечення сучасних стандартів водопостачання і водовідведення	Стратегічна ціль 5. Регіон безпечного середовища. Оперативна ціль 5.5 Збереження та раціональне використання водних ресурсів
Стратегічна ціль 3. Розвинута і сучасна технічна інфраструктура в громаді, що відповідає сучасним потребам мешканців. Операційна ціль 3.3. Запровадження комплексної системи поводження з твердими побутовими відходами.	Стратегічна ціль 5. Регіон безпечного середовища. Оперативна ціль 5.3 Забезпечення санітарного та екологічного благополуччя.
Стратегічна ціль 3. Розвинута і сучасна технічна інфраструктура в громаді, що відповідає сучасним потребам мешканців. Операційна ціль 3.4. Безпечна громада.	Стратегічна ціль 5. Регіон безпечного середовища. Оперативна ціль 5.1 Вдосконалення системи цивільного захисту та громадської безпеки.
Стратегічна ціль 4. Інтегрована громада ефективного управління та активних	Стратегічна ціль 2. Регіон належного та ефективного урядування.



Стратегія розвитку
Літинської селищної територіальної громади
до 2030 року

мешканців. Операційна ціль 4.1. Забезпечення надання якісних адміністративних послуг по всій території громади.	Операційна ціль 2.1 Розвиток електронного урядування та цифровізації.
Стратегічна ціль 4. Інтегрована громада ефективного управління та активних мешканців. Операційна ціль 4.3. Активізація мешканців та сприяння розвитку громадянського суспільства.	Стратегічна ціль 2. Регіон належного та ефективного урядування. Операційна ціль 2.3 Посилення між секторного партнерства та співпраці.
Стратегічна ціль 4. Інтегрована громада ефективного управління та активних мешканців. Операційна ціль 4.4. Внутрішня інтеграція громади та міжнародні відносини.	Стратегічна ціль 2. Регіон належного та ефективного урядування. Операційна ціль 2.3 Посилення між секторного партнерства та співпраці.

7.2 Відповідність стратегічних та операційних цілей Стратегії розвитку Літинської селищної територіальної громади до 2030 року та Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки

Стратегія розвитку Літинської селищної територіальної громади	Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки
Стратегічна ціль 1. Громада розвинутої економіки та підприємництва. Операційна ціль 1.1. Залучення нових та розвиток існуючих підприємств в громаді	Стратегічна ціль II. "Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів" Операційна ціль 3 «Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка та залучення інвестицій».
Стратегічна ціль 1. Громада розвинутої економіки та підприємництва. Операційна ціль 1.2. Сприяння розвитку підприємництва і малого бізнесу в громаді	Стратегічна ціль II. "Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів" Операційна ціль 2 "Сприяння розвитку підприємництва, підтримка інтернаціоналізації бізнесу у секторі малого та середнього підприємництва"
Стратегічна ціль 2. Громада комфортних умов проживання та надання якісних послуг, які забезпечують особистий розвиток мешканців. Операційна ціль 2.1. Якісна освіта та навчання впродовж життя	Стратегічна ціль II. "Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів" Операційна ціль 1 «Розвиток людського капіталу»
Стратегічна ціль 2. Громада комфортних умов проживання та надання якісних послуг, які забезпечують особистий розвиток мешканців. Операційна ціль 2.2. Доступні та якісні медичні послуги.	Стратегічна ціль II. "Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів" Операційна ціль 1 «Розвиток людського капіталу»
Стратегічна ціль 2. Громада комфортних умов проживання та надання якісних послуг, які	Стратегічна ціль I. "Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному,



Стратегія розвитку
Літинської селищної територіальної громади
до 2030 року

забезпечують особистий розвиток мешканців. Операційна ціль 2.3. Громада різноманітної пропозиції в сфері культури	економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах”. Оперативна ціль 1 «Розвиток людського капіталу» Оперативна ціль 6. «Ефективне використання економічного потенціалу культурної спадщини для сталого розвитку громад»
Стратегічна ціль 2. Громада комфортних умов проживання та надання якісних послуг, які забезпечують особистий розвиток мешканців. Операційна ціль 2.4. Фізична культура та спорт – запорука здоров'я мешканців	Стратегічна ціль II. “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів” Оперативна ціль 1 «Розвиток людського капіталу»
Стратегічна ціль 3. Розвинута і сучасна технічна інфраструктура в громаді, що відповідає сучасним потребам мешканців. Операційна ціль 3.1. Сучасна дорожня та навколоторожня інфраструктура.	Стратегічна ціль I. “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах”. Оперативна ціль 4 “Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів”
Стратегічна ціль 3. Розвинута і сучасна технічна інфраструктура в громаді, що відповідає сучасним потребам мешканців. Операційна ціль 3.2. Забезпечення сучасних стандартів водопостачання і водовідведення	Стратегічна ціль I. “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах”. Оперативна ціль 4 “Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів”
Стратегічна ціль 3. Розвинута і сучасна технічна інфраструктура в громаді, що відповідає сучасним потребам мешканців. Операційна ціль 3.3. Запровадження комплексної системи поводження з твердими побутовими відходами.	Стратегічна ціль I. “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах”. Оперативна ціль 4 “Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів”
Стратегічна ціль 4. Інтегрована громада ефективного управління та активних мешканців. Операційна ціль 4.1. Забезпечення надання якісних адміністративних послуг по всій території громади. Операційна ціль 4.2. Оптимізація видатків та збільшення доходів	Стратегічна ціль III. “Розбудова ефективного багаторівневого врядування” включає такі оперативні цілі. Оперативна ціль 1 “Формування ефективного місцевого самоврядування та органів державної влади на новій територіальній основі” на засадах нового адміністративно-територіального устрою України
Стратегічна ціль 4. Інтегрована громада ефективного управління та активних мешканців. Операційна ціль 4.3. Активізація мешканців та сприяння розвитку громадянського суспільства. Операційна ціль 4.4. Внутрішня інтеграція громади та міжнародні відносини.	Стратегічна ціль II. “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів” Оперативна ціль 1 «Розвиток людського капіталу»



8. Потенційні джерела фінансування

Під час розробки плану заходів стратегії розвитку громади важливим моментом являється визначення потенційних джерел фінансування цих заходів. Джерелами фінансування заходів стратегії розвитку Літинської територіальної громади можуть бути:

8.1. Бюджет громади

Бюджетний кодекс України, ст. 64, передбачає, що джерелами доходів територіальної громади є різного роду надходження, які зараховуються до загального фонду. Їх перелік визначено Кодексом і нараховує близько 25 видів податків, акцизів, мита та інших видів надходжень, які повністю або частково зараховуються до бюджету ТГ. Найбільшими з них є: 60% податку на доходи фізичних осіб, єдиний податок (включаючи єдиний сільськогосподарський податок), акцизи та інші податки в залежності від специфіки громади. Як бачимо, база оподаткування для громад досить значна і передбачає зарахування до бюджетів цих громад великої кількості податків, що дозволить суттєво збільшити і загальний розмір цих бюджетів. Також важливо відзначити, що ці бюджети стали незалежними, право розпоряджатись ними отримала виключно рада громади, а сама громада перейшла на прямі міжбюджетні відносини з державою. Це забезпечує незалежність та самостійність громади у формуванні та реалізації власних бюджетів.

Прогноз доходів Літинської селищної територіальної бюджету на 2021 рік (без урахування трансфертів) обраховано в сумі 108440,3 тис. грн., у тому числі по загальному фонду – 105173,1 тис. грн.

8.2 Державний бюджет (включаючи субвенції і дотації)

На сьогодні існує кілька видів субвенцій, що становлять потенційні джерела фінансування заходів, передбачених стратегією громади:

- Базова та реверсна дотації – механізми, що призначені для горизонтального вирівнювання податкоспроможності територій і функціонують між державним бюджетом з одного боку, та місцевими бюджетами з іншого боку. Алгоритм розрахунку цих дотацій визначено у Бюджетному Кодексі України. Базова дотація перераховується з державного бюджету місцевим і служить основним інструментом підвищення податкової спроможності місцевих бюджетів. Літинська селищна територіальна громада в 2021 році отримає 5748,1 тис. грн. базової дотації.

- Субвенції та дотації на виконання передбачених законом функцій з надання послуг: освітня субвенція, субвенція з місцевого (обласного) бюджету на здійснення переданих видатків у сфері освіти. На 2021 рік очікується отримати: освітньої субвенції – 73461,0 тис. грн., субвенція з місцевого (обласного) бюджету на здійснення переданих видатків у сфері освіти – 1295,9 тис. грн.

- Інші субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам, зокрема субвенція на соціально-економічний розвиток територій – 5249,0 тис. грн., субвенція на підвищення доступності до інтернету – 173,3 тис. грн., інші субвенції (інсулін, НУШ, «Спроможна школа», особам з особливими освітніми потребами та інші) – 14910,1 тис. грн.

Крім того, існує Державний фонд регіонального розвитку, який надає на конкурсних умовах фінансування на реалізацію проектів громад. Конкурс проводиться в рамках передбаченого фінансування в розрізі областей України та в якому Літинська громада завжди бере активно участь.



Існує також можливість отримання публічних коштів, цільових, бюджетних центральних програм органів виконавчої влади, що будуть спрямовані на розвиток різних сфер у регіонах, а також субвенцій, трансферів з державного бюджету до місцевих бюджетів.

8.3 Регіональні, національні, міжнародні та інші програми, в рамках яких можна отримати грантове фінансування

На сьогоднішній день важливим механізмом залучення коштів на реалізацію проектів в громадах є пошук та отримання грантового фінансування в рамках діяльності різноманітних національних та міжнародних програм.

Існує низка регіональних програм, які передбачають надання фінансування для реалізації проектів на місцевому рівні, зокрема це обласні конкурси підтримки проектів органів місцевого самоврядування та цільові програми (забезпечення питною водою, енергомодернізації комунальних об'єктів, переведення закладів освіти на опалення альтернативними джерелами енергії та тощо).

На сьогодні Україна бере участь в великій кількості різного роду програм міжнародних донорів, зокрема:

1. Генеральний Директорат Європейської Комісії з розвитку та співпраці (DG DEVCO), фінансування яким надається в рамках інструментів:

- Європейський Інструмент з питань Демократії і Прав Людини (EIDHR)
- Інструмент для забезпечення стабільності та миру (IcSP), Інструмент Партнерства (PI)
- Інструмент співробітництва Європейської Комісії з питань ядерної та радіаційної безпеки (INSC)
- Інструмент Фінансування Співробітництва для Розвитку (DCI)
- Європейський Фонд Розвитку (EDF)
- Інструмент Передвступної Допомоги (IPA II)
- Європейський Інструмент Сусідства (ENI)

2. Інвестиційний Фонд Сусідства (NIF)

3. Німецьке Товариство Міжнародного Співробітництва (GIZ)

4. Швейцарська Агенція з Розвитку і Співробітництва (SDC)

5. Шведське Агентство з питань міжнародної співпраці та розвитку (SIDA)

6. Агентство Сполучених Штатів Америки з Міжнародного Розвитку (USAID)

7. Національний Фонд підтримки Демократії (NED)

8. Міжнародна організація з міграції (МОМ)

9. Програма Співробітництва для Розвитку Міністерства Закордонних Справ і Торівлі Канади

10. Міжнародний фонд Відродження

11. Міжнародний Вишеградський фонд

12. Програма «U-LEAD with Europe»

13. Інші національні та міжнародні фонди, які надають фінансування в рамках програм.

8.3 Інші форми та індивідуальні програми залучення фінансування

Досить поширеною формою фінансування місцевих проектів є кошти, отримані в рамках співпраці влади, бізнесу та громадськості. Завжди підтримують соціальні та інфраструктурні проекти Літинської ТГ ТОВ «ВП«Маріо», ТОВ «Літинський молочний завод», ТОВ «Бонус-У»,



ПВНП «Будініціатива» та ПП «Літинбудматеріали». Часто така співпраця оформлюється у вигляді т.з. «договорів соціального партнерства» і передбачає різноманітні форми фінансової або не фінансової підтримки з боку бізнесу або конкретно визначених закладів чи установ, окремих проектів в громадах. Вагомим показником є залучення коштів в рамках соціального партнерства від великих агропідприємств та невеликих фермерських господарств, які орендують землі на території Літинської територіальної громади. Найактивніше в даному напрямку працює ФГ «Щербич», ФГ «Фавор ВГВ», ФГ «Агросвіт-М», ПСП «Поділля-Агро», ФГ «Брусленівське» та вертикально інтегровані господарства ТОВ «МП-Альфа», ТОВ «Хмільницьке».

Вони надають допомогу в придбанні товарів та будівельних матеріалів для соціальних потреб установ (музична апаратура, комп'ютерна техніка, подарунки до різних свят), також допомогу щодо утримання комунальних доріг в зимовий період, використовуючи при цьому власну техніку.

Крім цього активну допомогу в вирішенні соціальних питань Літинської селищної територіальної громади здійснюють народні депутати України Борзова Ірина Наумівна та Мейдич Олег Леонідович.



9. Система впровадження стратегії

Спільна робота багатьох осіб, які взяли участь спочатку в розробці детального діагнозу умов розвитку громади, а далі до розробки стратегії її розвитку, буде марною, якщо запропоновані в цьому документі заходи не будуть реалізовані. Нажаль, часто трапляється, що стратегія після ухвалення перетворюється на «мертвий» документ, до якого вже ніколи більше не звертаються.

Розробка, а далі затвердження стратегії радою громади – це лише перший етап циклу стратегічного управління громадою. Наступні етапи для досягнення запланованих цілей це:

- результативна і ефективна реалізація заходів;
- моніторинг впровадження стратегії та евалюація (оцінка) результатів реалізації заходів;
- можливі коректування плану та його актуалізація.

Ці елементи повинні разом створити організовану систему, формально затверджену рішенням ради або голови громади.

9.1. Впровадження та моніторинг стратегії

Для того щоб схвалені радою громади положення стратегії були реалізовані, потрібен орган, який буде відповідальний за:

- поділ завдань;
- відслідковування прогресу в їх впровадженні;
- загальну оцінку;
- внесення коректувань та доповнень;
- внесення до стратегії нових пропозицій.

У випадку Літинської ТГ цим органом буде **Робоча група управління стратегією** (далі - Робоча група), яка буде затвердження розпорядження голови громади у окремому порядку. За координацію роботи Групи буде відповідати його голова Робочої групи. Жінки будуть складати не менше 50% особового складу Групи. Крім того, до складу групи будуть входити представники таких категорій:

- молодь;
- особи старшого віку (група 60+);
- осіб з інвалідністю та/або осіб з особливими потребами.

Окрім того, до складу Робочої групи увійдуть представники місцевого самоврядування (працівники виконавчих органів та структурних підрозділів, депутати ради та старости), а також підприємці. Таке рішення має на меті забезпечення задоволення потреб вищезазначених категорій під час впровадження та актуалізації стратегії. З метою забезпечення ефективної роботи Робочої групи, планується, що вона буде значно меншою від Робочої групи з стратегічного планування, і нараховуватиме близько 20 членів.

Моніторинг – процес регулярного збору та аналізу інформації, що стосується впровадження стратегії, який проводиться під час реалізації стратегії. Він має відповідати на запитання, чи щось, що було заплановано, фактично було зроблене. Моніторинг – це свого роду сигналізатор, який інформує, коли впровадження відбувається не у відповідності з планом. Завдяки йому можливо:

- прийняти коректуючі заходи;
- скорегувати плани;
- мінімалізувати наслідки непередбачених подій.



Робоча група буде два рази в рік (до кінця вересня за перше півріччя поточного року та до кінця березня – за цілий попередній рік) готувати звіт з реалізації стратегії, що міститиме інформацію про завершені завдання, поточні завдання в процесі реалізації та завдання, реалізація яких не розпочалась з поясненням причин можливих запізнь. Ці дані будуть надаватись Робочій групі в формі спеціального формуляра підрозділами, що вказані в плані заходів як відповідальні за виконання окремих заходів. У випадку ідентифікації важливих проблем в реалізації якогось з заходів (які можуть призвести до повного або часткового невиконання чи запізнення), Робоча група буде визначати існуючу ситуацію і приймати управлінські рішення. Наслідком висновків, що містяться в звіті, може бути пропозиція внесення змін до документу стратегії, що полягають, наприклад, у змінах термінів, видаленню чи додаванню визначених записів. В подальшому звіт буде представлений головою Робочої групи управління стратегією під час сесії ради громади.

9.2. Оцінка результатів реалізації стратегії (евалюація)

Оцінка (евалюація) – це погляд на реалізацію стратегії з точки зору досягнення запланованих результатів. Вона має відповідати на запитання, чи що було зроблено, чи що було зроблено добре. Оцінка повинна проводитись протягом всього часу реалізації стратегії. Наслідками негативної оцінки під час реалізації стратегії можуть бути:

- закінчення даного завдання раніше;
- зміна цілей;
- зміна способів реалізації.

В свою чергу підсумкова оцінка не впливає на саму стратегію під час її реалізації, але може мати наслідком нові проекти в новій стратегії. Вона призначена для збору досвіду і отримання висновків на майбутнє.

За оцінку результатів впровадження стратегії буде відповідати Робоча група управління стратегією, яка раз на два роки буде передавати звіт (разом зі звітом по моніторингу) голові громади і далі раді громади.

9.3. Процедура актуалізації стратегії

Стратегія повинна мати постійний плановий характер. Раз на 4 роки буде виконуватись її ґрунтовний перегляд та актуалізація одночасно з перенесенням горизонту програмування, тобто оформленням чергового плану заходів. Можливі коректування чи доповнення повинні виконуватись на підставі внутрішніх чи зовнішніх умов, що змінились. До стратегії необхідно вносити нові заходи, що виникають з нових можливостей, або визначених нових потреб.

Роль координатора процесу актуалізації стратегії буде виконувати Робоча група управління стратегією. Вона буде збирати пропозиції змін від керівників окремих організаційних чи структурних підрозділів органу місцевого самоврядування, голів комісій ради ТГ, а далі передавати їх голові ТГ. Особливо важливим джерелом інформації будуть проведені наступні соціологічні дослідження.

9.4. Інформування громадськості

Головною метою підготовки, а далі впровадження стратегії, є визначене бачення забезпечення мешканцям громади якомога комфортніших умов життя, праці та відпочинку. Реалізація стратегії повинна слугувати місцевій громадськості і відповідно до цього громадськість повинна повідомляти про ключові записи стратегії, оскільки ухвалений радою ТГ документ є не тільки „дороговказом” для діяльності органу місцевого самоврядування, а й



Стратегія розвитку Літинської селищної територіальної громади до 2030 року

виконувати також інформаційні функції для мешканців – вони повинні довідатись з неї, які заходи будуть в перспективі наступних років реалізовуватись владою громади і її підрозділами.

Окрім публікації повної версії діагнозу та стратегії на офіційній інтернет-сторінці громади, найважливіші тези стратегії будуть презентовані на головній сторінці інтернет-сайту громади і в локальних засобах масової інформації.

Важливим є також системне інформування місцевої громадськості про прогрес у впровадженні стратегії, передусім через публікацію щорічних, зведених звітів.



10. План заходів з реалізації Стратегії розвитку Літинської селищної територіальної громади на 2021-2025 роки

Стратегічна ціль 1. Громада розвинутої економіки та підприємництва.

Операційна ціль 1.1. Залучення нових та розвиток існуючих підприємств в громаді.

Назва заходу	Продукт та його показник	Джерела перевірки	Відповідальний підрозділ	Допоміжний підрозділ	Терміни реалізації
1.1.1. Інвентаризація наявних земельних ділянок та об'єктів нерухомості громади та формування пропозиції по ним, які можуть бути використані інвесторами.	Реєстр прав власності, Реєстр вільних земельних ділянок та об'єктів для інвесторів. Визначено відповідальну особу	Рішення сесії про затвердження реєстру Звіт робочої групи	Відділ земельних відносин, відділ житлово-комунального господарства та комунального майна		2021-2022 формування реєстру 2022-2025 актуалізація
1.1.2. Налагодження постійних комунікативних зв'язків співпраці з бізнесом з метою покращення бізнес-клімату на території громади	Кількість зустрічей 20 щорічно, не менше ніж один семінар, нарада один раз на квартал щороку.	Протоколи зустрічей, семінарів, нарад	Відділ економічного розвитку, сільського господарства, інфраструктури та інвестицій		2021-2025
1.1.3. Налагодження та розвиток міжмуніципального співробітництва та міжнародної співпраці для забезпечення більш широкого та стійкого інвестиційного потенціалу громади (в т.ч. в сферах пожежної безпеки, поводження з ТПВ, соціальної сфери).	Укладені договори/угоди про співпрацю – не менше 2	Укладені угоди	Відділ економічного розвитку, сільського господарства, інфраструктури та інвестицій	Профільні структурні підрозділи за напрямками	2021-2025
1.1.4. Промоція економічного	Публікації у ЗМІ до 20 шт.на	Кількість	Організаційний	Відділ	Створення



Стратегія розвитку
Літинської селищної територіальної громади
до 2030 року

потенціалу громади, створення інвестиційного паспорту громади (розміщення на сайті).	рік. Інвестиційний паспорт	публікацій	відділ	економічного розвитку, сільського господарства, інфраструктури та інвестицій	паспорту - I кв. 2022 Промоція - 2022 - 2025
1.1.5. Брендинг територіальної громади у т.ч. промоція місцевих товаровиробників та надавачів послуг.	1 комплексний брендбук на рік.	Інформація брендбуку	Організаційний відділ		Розробка брендбуку – 2022, Промоція - постійно
1.1.6. Створення та систематичне наповнення інформаційного ресурсу «Для Інвестора та потенційного мешканця» на сайті громади	Розділ на офіційному сайті Літинської селищної ради	Інформація на сайті	Організаційний відділ	Відділ економічного розвитку, сільського господарства, інфраструктури та інвестицій	Створення – 2022 Наповнення – 2022-2025
1.1.7. Виготовлення генеральних планів населених пунктів територіальної громади та створення комплексного плану просторового розвитку	Генеральні плани та плани зонування населених пунктів в масштабі 1:2000 в цифровій формі. Комплексний план, який включає у т.ч.: - розробку концепції інтегрованого просторового розвитку ТГ; - актуалізацію картографо-геодезичної основи; - здійснення стратегічної екологічної оцінки	Наявність даних в реєстрі Рішення виконкому	Відділ земельних відносин, відділ архітектури та містобудування		До 2025



Операційна ціль 1.2. Сприяння розвитку підприємництва і малого бізнесу в громаді

Назва заходу	Продукт та його показник	Джерела перевірки	Відповідальний підрозділ	Допоміжний підрозділ	Терміни реалізації
1.2.1. Визначення економічного потенціалу громади (в т.ч. аналіз трудових ресурсів) та систематизація інформації про потенційні інвестиційні ресурси громади.	Щорічний моніторинг	Інформація	Відділ економічного розвитку, сільського господарства, інфраструктури та інвестицій	Відділ земельних відносин, організаційний відділ	Постійно
1.2.2. Розробка та впровадження програми підтримки місцевого підприємництва і малого бізнесу.	Програма Реалізація показників програми	Рішення сесії про прийняття програми та щорічний звіт про її виконання	Відділ економічного розвитку, сільського господарства, інфраструктури та інвестицій		Розробка – 2022 Реалізація до 2025
1.2.3. Сприяння створенню кооперативів та підтримка особистих селянських господарств (молочна галузь, садівництво-ягодивництво, бджолярство).	Інформування про актуальні програми підтримки особистих селянських господарств	Кількість наданих консультацій. Показники програми Звіт з реалізації	Відділ економічного розвитку, сільського господарства, інфраструктури та інвестицій		Розробка – 2022 Реалізація – 2022-2025
1.2.4. Залучення у громаду та підтримка виробників, що спеціалізуються на вирощуванні нових видів та переробці сільськогосподарської продукції.	Семінари, обмін досвідом	Кількість виробників залучених до заходів	Відділ економічного розвитку, сільського господарства, інфраструктури та інвестицій		2022-2025



Стратегічна ціль 2. Громада комфортних умов проживання та надання якісних послуг, які забезпечують особистий розвиток мешканців.

Операційна ціль 2.1. Якісна освіта та навчання впродовж життя

Назва заходу	Продукт та його показник	Джерела перевірки	Відповідальний підрозділ	Допоміжний підрозділ	Терміни реалізації
2.1.1. Формування ефективної мережі закладів ЗСО у відповідності до актуальних потреб громади шляхом реалізації Плану оптимізації та розвитку мережі ЗСО Літинської селищної ради	Оптимальна освітня мережа ЗСО, спрямована на забезпечення доступності та якості освіти, підвищення економічної ефективності роботи закладів освіти, ефективного використання освітніх ресурсів у складі 4 опорних закладів та 7 філій, 3-х гімназій та 2-х початкових шкіл	Рішення 6 сесії 8 скликання Літинської селищної ради від 18 травня 2021 року №376 «Про затвердження плану модернізації та розвитку мережі закладів загальної середньої освіти Літинської селищної ради»; Рішення 11 сесії 8 скликання Літинської селищної ради від 20 жовтня 2021 року №2042 «Про внесення змін до рішення 6 сесії 8 скликання Літинської селищної ради від 18 травня 2021 року №376 «Про затвердження плану модернізації та розвитку мережі закладів загальної середньої освіти Літинської селищної ради»; Звіт про виконання плану.	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Заклади ЗСО	до вересня 2022 року



Стратегія розвитку
Літинської селищної територіальної громади
до 2030 року

2.1.2. Ремонт та модернізація закладів освіти в рамках Програми (з забезпеченням доступності закладів для всіх категорій мешканців)	Програма – 1 Показники програми	Звіт про реалізацію показників програми	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Заклади освіти	Розробка програми – до 2022 року Реалізація програми до 2025 року
2.1.3. Розвиток системи дошкільної освіти	1. Створення дошкільного підрозділу початкової школи с.Петрик 2. Добудова музичної зали в ЗДО №1 «Веселка» смт. Літин	Рішення сесії ПКД, Акти введення в експлуатацію Звіти керівників закладів та відділу	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Заклади дошкільної освіти	Вересень, 2024 року 2025 рік
2.1.4. Впровадження електронних сервісів в освіті	Створення єдиного інформаційного простору (хмарного освітнього середовища усіх закладів загальної середньої освіти)	Забезпечення електронного документообігу шкіл: електронні журнали та щоденники, робочі зошити, проведення відеоконференцій, облік та аналітика відвідування, зворотній зв'язок з учнем та інше.	Відділ освіти, культури, молоді та спорту,	Заклади ЗЗСО	До вересня 2022 року
2.1.5. Оснащення закладів освіти сучасним навчальним обладнанням	<ul style="list-style-type: none">придбання сучасних комп'ютерних класів;придбання ноутбуків для педагогічних працівників ЗЗСО та їх філій для організації дистанційного навчання;придбання	Звіти ЗНЗ, статистичні звіти Бухгалтерська документація	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Заклади освіти	До 2025 року До 2025 року



Стратегія розвитку
Літинської селищної територіальної громади
до 2030 року

	обладнання загального призначення (меблі, дошки аудиторні тощо); <ul style="list-style-type: none">• придбання засобів навчання та обладнання для навчальних кабінетів та STEM – лабораторій.				До вересня 2025 року До вересня 2025 року
2.1.6. Підвищення якості харчування учнів та дітей закладів освіти	Реалізація Програми «Організація харчування учнів та вихованців у закладах освіти Літинської селищної територіальної громади на 2020-2023 роки»	Звіт про виконання програми	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Заклади ЗСО, ЗДО	Реалізація програми до 2023 року, актуалізація програми – до 2025 року
2.1.7. Реалізація Цільової соціальної програми «Молодь Літинщини» на 2021-2025 роки та запровадження неформальної освіти у громаді для молоді та інших категорій населення	1. Показники програми 2. Проведення тренінгів, воркшопів, семінарів з метою розвитку сучасних компетенцій у молоді. 3. Реалізація профорієнтаційних заходів.	Звіт про виконання програми	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	ЗЗСО, Служба зайнятості, Молодіжна рада, ГО та партнери	Постійно
2.1.8. Професійний розвиток педагогічних працівників	Проходження обов'язкового щорічного підвищення кваліфікації (не менше 30 годин на рік кожним педагогічним працівником)	Сертифікати про підвищення кваліфікації	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Заклади післядипломної освіти та інші суб'єкти освітньої діяльності	Постійно



Стратегія розвитку
Літинської селищної територіальної громади
до 2030 року

2.1.9. Розвиток та підтримка обдарованих і талановитих дітей, молоді та педагогічних працівників	Реалізація Програми «Робота з обдарованою молоддю на 2021-2025 роки Літинської селищної територіальної громади»	Рішення 3 сесії 8 скликання Літинської селищної ради від 24 лютого 2021 року № 105 «Про затвердження Програми» Робота з обдарованою молоддю на 2021-2025 роки Літинської селищної територіальної громади». Звіт про виконання програми.	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Заклади освіти	До 2025 року
--	---	---	---	----------------	--------------

Операційна ціль 2.2.Доступні та якісні медичні послуги.

Назва заходу	Продукт та його показник	Джерела перевірки	Відповідальний підрозділ	Допоміжний підрозділ	Терміни реалізації
2.2.1. Реалізація програми «Збереження здоров'я жителів Літинської територіальної громади на 2021-2025» з метою якісного матеріально-технічного забезпечення медичних закладів.	Щорічні обсяги фінансування Показники, передбачені в програмі	Рішення сесії Звіти структурних підрозділів	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я	Економічного розвитку Фінансовий відділ, ЦРЛ ЦПМСД	Підготовка річних планів реалізації - щороку Реалізація програми – 2022-2025
2.2.2. Підвищення кваліфікації кадрів у т.ч. для роботи на сучасному медичному обладнанні.	Лікарі громади проходять курси підвищення кваліфікації щорічно	Сертифікати про підвищення кваліфікації	Керівники закладів охорони здоров'я		Щорічно 2022-2025
2.2.3. Залучення кваліфікованих медичних працівників до роботи в	Програма – 1 Показники програми	Рішення сесії.	Відділ соціального	відділ житлово-	Розробка – I півріччя



Стратегія розвитку
Літинської селищної територіальної громади
до 2030 року

громаді шляхом забезпечення службовим житлом (Розробка та реалізація Програми)			захисту та охорони здоров'я	комунального господарства та комунального майна	2022 року Реалізація 2022-2025
2.2.4. Проведення аналізу актуального стану закладів охорони здоров'я та подальше проведення ремонтів і їх оснащення в рамках розробленої програми (з забезпеченням доступності маломобільних груп населення)	Результати обстеження. Програма 1 шт. Реалізація показників програми.	Акт обстеження робочої групи, Рішення виконкому	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я	відділ житлово-комунального господарства та комунального майна, керівники закладів	Обстеження – до 31.03.2022 Проведення ремонтів 2022-2025
2.2.5. Забезпечення додатковим обладнанням з метою якісного надання медичних послуг закладом вторинної ланки та розширення переліку пакетів медичних послуг	Комплект відеоскопічного обладнання, портативний УЗД-апарат, мобільний рентген-апарат, збільшення на 4 пакети послуг	Підписані контракти СНЗУ, Акти введення в експлуатацію обладнання	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я		Обладнання – до кінця 2022 року Пакети послуг – 2023 рік

Операційна ціль 2.3. Громада різноманітної пропозиції в сфері культури.

Назва заходу	Продукт та його показник	Джерела перевірки	Відповідальний підрозділ	Допоміжний підрозділ	Терміни реалізації
2.3.1. Підтримка та розвиток місцевих звичаїв, традиційних ремесел, забезпечення	Проведення майстер-класів, воркшопів, свято міста та свято села, гурткова робота та заходи,	Щорічний план заходів	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Організаційний відділ, заклади культури,	Щорічний план??? Постійно



Стратегія розвитку
Літинської селищної територіальної громади
до 2030 року

проведення заходів на базі закладів культури та діяльності клубних формувань	організація конкурсів та фестивалів, батлів, виставкова діяльність «Мистецтво одного села», проведення молодіжних заходів OPEN AIR, робота із відвідувачами старшого покоління як із носіями НКС та інше.	Інформації та звіти про проведені заходи		молодіжна рада та партнери	
2.3.2. Зміцнення матеріально-технічної бази установ культури.	Програма – 1 Показники програми	Рішення сесії.	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	відділ житлово-комунального господарства та комунального майна	Розробка програми 1 півріччя 2022 року Реалізація програми до 2025 року
2.3.3. Створення центрів надання інформаційних послуг на базі бібліотек	Створення у кожному старостинському окрузі не менше ніж по одному центру надання інформаційних послуг.	Звіти начальника сектору	Відділ освіти, культури, молоді та спорту		До 2025
2.3.4. Впровадження інформаційних технологій в закладах культури	Кількість наданих послуг – 990 заходів Кількість відвідувачів – 62000 осіб.	Звіти начальника сектору	Відділ освіти, культури, молоді та спорту		Постійно

Операційна ціль 2.4. Фізична культура та спорт – запорука здоров'я мешканців.

Назва заходу	Продукт та його показник	Джерела перевірки	Відповідальний підрозділ	Допоміжний підрозділ	Терміни реалізації
2.4.1. Забезпечення спортивних гуртків, що діють на базі ДЮСШ необхідним інвентарем та обладнанням	Кількість закупленого інвентарю та обладнання: Футбольні м'ячі - 50 штук; футбольна форма- 3 комплекти;	Звіти ДЮСШ Звіти відділу	Відділ освіти, культури, молоді та спорту Літинської		до 2025 року



Стратегія розвитку
Літинської селищної територіальної громади
до 2030 року

	інвентар для тхеквондо; легкоатлетичні «шиповки» - 15 пар; Заходи ДЮСШ		селищної ради		
2.4.2. Підтримка існуючих спортивних ініціатив, секцій та гуртків з розширенням для сільського населення	Кількість нових секцій: Малинівка (легка атлетика); Городище (футбол і тхеквондо); Громадське (легка атлетика).	Звіти керівників гуртків Звіт ДЮСШ	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Старости старостинських округів	до 2025 року
2.4.3. Аналіз існуючого стану, опрацювання і реалізація плану ремонтів існуючих спортивних об'єктів	План Кількість нових та відремонтованих спортивних об'єктів (збір та аналіз інформації)	Звіти начальника сектору	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	відділ житлово-комунального господарства та комунального майна	Аналіз стану і розробка плану - 2022
2.4.4. Будівництво багатофункціональних спортивних майданчиків у населених пунктах громади з забезпеченням їх доступності для всіх мешканців громади, в т.ч. – маломобільних груп населення	Не менше 1 в рік. С. Малинівка, с. Городище, с. Сосни, с. Селище, с. Бруслинів	ПКД Акти в введення в експлуатацію Звіти відповідальної особи	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	відділ житлово-комунального господарства та комунального майна	до 2025 року
2.4.5. Реконструкція стадіону "Колос" в смт. Літин	Реконструйовано стадіон	ПКД Акти в введення в експлуатацію Звіти відповідальної особи	Економічного розвитку Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Кошти державного фонду регіонального розвитку	до 2025 року
2.4.6. Заохочення та популяризація активного способу життя для всіх категорій	Не менше проведених 10 заходів в рік, та 10 публікацій в ЗМІ	Звіти відповідальної особи	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Організаційний відділ	до 2025 року



мешканців					
Операційна ціль 2.5. Активний відпочинок мешканців.					
Назва заходу	Продукт та його показник	Джерела перевірки	Відповідальний підрозділ	Допоміжний підрозділ	Терміни реалізації
2.5.1 Впорядкування існуючих та облаштування нових зон відпочинку та парків, в т.ч. розвиток мережі активних парків з врахуванням потреб маломобільних груп населення	Кількість впорядкованих майданчиків Забезпечення наявності не менше 1 зони відпочинку/парку в кожному населеному пункті громади	Звіти відділу	Відділ житлово-комунального господарства та комунального майна	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Постійно
2.5.2. Реконструкція Центральної площі по вул.Соборна смт. Літин під сквер – зону відпочинку (з врахуванням потреб маломобільних груп населення)	Реконструйована площа	ПКД Акти в введення в експлуатацію	Відділ житлово-комунального господарства та комунального майна	Відділ економічного розвитку, сільського господарства, інфраструктури та інвестицій	2022-2023
2.5.3. Створення Wi-Fi зон в публічних просторах громади	Не менше 2 в населеному пункті на рік	Щорічний звіт про кількість обласшованих Wi-Fi зон	Відділ житлово-комунального господарства та комунального майна		Постійно
2.5.4. Створення умов для дозвілля молоді по всій території громади	Облаштування молодіжного центру на базі кінотеатру ім. У. Кармелюка у смт. Літин. Забезпечення діяльності молодіжних просторів на базі закладів культури в селах громади.	Створення центру Кількість заходів на базі молодіжних центрів	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Відділ житлово-комунального господарства та комунального майна	до 2025 року



Операційна ціль 2.6. Соціальна допомога та гарантії для найбільш потребуючих категорій мешканців.

Назва заходу	Продукт та його показник	Джерела перевірки	Відповідальний підрозділ	Допоміжний підрозділ	Терміни реалізації
2.6.1. Створення комфортних умов в установах, організаціях, закладах територіальної громади для отримання соціальних послуг батьками з дітьми (локації для ігор дітей, куточки для мам з немовлятами)	Створено кімнати малюка в ЦНАП та інших соціальних установах	Звіт Статистика відвідувань	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я		До 2024
2.6.2. Актуалізація та подальша реалізація програми «Соціальна підтримка жителів Літинської селищної територіальної громади на 2021-2023 роки»	Програма	Рішення ради про затвердження програми Звіт закладу	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я		Актуалізація – I півріччя 2022 року Реалізація – 2022-2025
2.6.3. Забезпечення автомобілем з можливістю надання послуг маломобільним групам мешканців громади	Придбання автомобіля	Звіт по наданим послугам	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я	Відділ економічного розвитку, сільського господарства, інфраструктури та інвестицій	До 2024
2.6.4. Придбання транспортних засобів/техніки для соціальних працівників	Забезпечення 34 соціальних працівників транспортними засобами	Звіт Тендерна документація	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я		До 2024



Стратегія розвитку
Літинської селищної територіальної громади
до 2030 року

2.6.5. Розвиток та підтримка діяльності інститутів срібного віку	Програма	Звіт з реалізації програми	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Розробка програми – I квартал 2022 р Реалізація – 2022 - 2025
--	----------	----------------------------	--	---	--

Стратегічна ціль 3. Розвинута і сучасна технічна інфраструктура в громаді, що відповідає сучасним потребам мешканців.

Операційна ціль 3.1. Сучасна дорожня та навколорожня інфраструктура.

Назва заходу	Продукт та його показник	Джерела перевірки	Відповідальний підрозділ	Допоміжний підрозділ	Терміни реалізації
3.1.1 Аналіз існуючої мережі та формування і реалізація плану ремонтів дорожньої мережі в межах територіальної громади з врахуванням потреб маломобільних груп населення	План - 1 шт. Реалізація показників плану.	Рішення виконкому про затвердження плану. Звіт	Відділ житлово-комунального господарства та комунального майна	Відділ економічного розвитку, сільського господарства, інфраструктури та інвестицій	Аналіз і план – 2022 Реалізація – 2023-2025
3.1.2 Передача ділянки по вул. Вінницька в смт. Літин в державну власність	Рішення селищної ради, Укравтодору	Розпорядження КМУ	Відділ житлово-комунального господарства та комунального майна		Рішення 2022 рік Розпорядження КМУ до 2025
3.1.3 Встановлення нових та ремонт існуючих зупинок громадського транспорту	Встановлення не менше однієї нової зупинки. Ремонт не менше двох зупинок в рік.	Звіт	Відділ житлово-комунального господарства та комунального майна	Старости	До 2025р.
3.1.4 Розширення мережі якісного Інтернету та мобільного	Забезпечення 100% покриття суспільних	Звіт Протоколи	Відділ житлово-комунального		2022 р.



Стратегія розвитку
Літинської селищної територіальної громади
до 2030 року

зв'язку.	закладів громади якісним доступом до інтернету	тестувань	господарства та комунального майна		
3.1.5 Створення мережі парковок для транспорту в смт. Літин	Не менше ніж 2 облаштованих парковки	Звіт	Відділ житлово-комунального господарства та комунального майна		До 2025р.
3.1.6 Модернізація існуючої та розширення мережі вуличного освітлення	Не менше 2 нових та 5 модернізованих лінії вуличного освітлення в рік	Звіт Аналіз витрат	Відділ житлово-комунального господарства та комунального майна		До 2025р.
3.1.7 Формування нової мережі внутрішнього транспортного сполучення	Сформована внутрішня мережа. Оголошені конкурси на визначення перевізників	Звіт Кількість проведених тендерів та визначених маршрутів	Відділ житлово-комунального господарства та комунального майна	відділ житлово-комунального господарства та комунального майна	До 2025р.
3.1.8 Оновлення існуючих та розширення мережі тротуарів з врахуванням потреб маломобільних груп населення	Збудованих тротуарів – 1 об'єкт щороку. Відремонтувати 0,2 км на рік	Звіт ПКД Акти введення в експлуатацію	Відділ житлово-комунального господарства та комунального майна		Постійно

Операційна ціль 3.2. Забезпечення сучасних стандартів водопостачання і водовідведення.

Назва заходу	Продукт та його показник	Джерела перевірки	Відповідальний підрозділ	Допоміжний підрозділ	Терміни реалізації
3.2.1. Будівництво скважин та свердловин	Не менше 1 скважини в рік	Звіт Аналіз якості води	Відділ житлово-комунального господарства та комунального майна		До 2025р.
3.2.2. Модернізація існуючих та будівництво нових мереж	Щорічно: Одна нова мережа та	Звіт Статистика	Відділ житлово-комунального	КП «Комунсервіс»	До 2025р.



Стратегія розвитку
Літинської селищної територіальної громади
до 2030 року

водопостачання	поточний ремонт – 0,5 км.	аварійних відключень	господарства та комунального майна		
3.2.3. Будівництво системи каналізації та очисних споруд	Розробка ПКД будівництво системи каналізації	ПКД Бухгалтерська документація Звіт	Відділ житлово-комунального господарства та комунального майна	Донори та гранти	До 2025р.
3.2.4. Реалізація заходів щодо забезпечення якісною питною водою мешканців громади в рамках реалізації програми благоустрою	Програма	Аналіз якості води Показники програми Звіт	Відділ житлово-комунального господарства та комунального майна		До 2025р.

Операційна ціль 3.3. Запровадження комплексної системи поводження з твердими побутовими відходами.

Назва заходу	Продукт та його показник	Джерела перевірки	Відповідальний підрозділ	Допоміжний підрозділ	Терміни реалізації
3.3.1. Розробка та реалізація плану поводження з ТПВ на території громади	План - 1 шт. Реалізація показників плану.	Звіт Рішення ради про затвердження плану	Відділ житлово-комунального господарства та комунального майна		Розробка плану 2022 Реалізація до 2025
3.3.2. Запровадження екологічної просвітницької кампанії для усіх категорій населення	Не менше ніж один захід на квартал та одна публікація на місяць	Звіт про проведені заходи	Організаційний відділ	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Постійно
3.3.3. Впорядкування стихійних сміттєзвалищ	Кількість ліквідованих сміттєзвалищ	Звіт КП	Відділ житлово-комунального господарства та комунального майна		Постійно



Операційна ціль 3.4. Безпечна громада.

Назва заходу	Продукт та його показник	Джерела перевірки	Відповідальний підрозділ	Допоміжний підрозділ	Терміни реалізації
3.4.1 Забезпечення діяльності Поліцейського офіцера громади	Програма. Створено 1 поліцейну станцію. Профілактика правопорушень	Звіт по програмі Рішення ради про затвердження програми	Спеціаліст по роботі з правоохоронними органами		Створення поліцейної станції – до кінця 2021 року Забезпечення д-ті – 2022-2025
3.4.2 Розробка та реалізація програми підтримки місцевих пожежних команд та добровільних пожежних дружин	Програма Показники програми	Рішення ради про затвердження програми Звіт	Спеціаліст по роботі з правоохоронними органами	Відділ економічного розвитку, сільського господарства, інфраструктури та інвестицій	2022 розробка Реалізація 2022-2025
3.4.3 Розвиток та підтримка функціонування системи відеоспостереження в громаді	25 камер в громадському просторі в 2021 році та утримання системи відеонагляду	Звіт Документи на встановлення камер	Відділ житлово-комунального господарства та комунального майна		До 2025
3.4.4 Впровадження локальної системи оповіщення населення щодо загрози та виникнення надзвичайних ситуацій	Система оповіщення	Звіт	С-ст по роботі з правоохоронними органами		До 2025
3.4.5 Формування резервного фонду Літинської селищної ради	Створений резервний фонд в розмірі не менше	Рішення сесії Звіт	Фінансовий відділ	Спеціаліст по роботі з	До 2025



Стратегія розвитку
Літинської селищної територіальної громади
до 2030 року

для ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій	10% бюджету			правоохоронними органами	
3.4.6 Розробка програми регуляції чисельності безпритульних тварин.	Програма	Рішення ради про затвердження програми Звіт	відділ житлово-комунального господарства та комунального майна	Профільні громадські організації	Розробка 2022 рік. Реалізація 2022-2025 рр.

Стратегічна ціль 4. Інтегрована громада ефективного управління та активних мешканців.

Операційна ціль 4.1. Забезпечення надання якісних адміністративних послуг по всій території громади.

Назва заходу	Продукт та його показник	Джерела перевірки	Відповідальний підрозділ	Допоміжний підрозділ	Терміни реалізації
4.1.1. Розвиток та розширення переліку електронних адміністративних та соціальних послуг в т.ч. супутніх.	Кількість нових послуг	Звіт	ЦНАП		Постійно
4.1.2. Запровадження електронних черг та засобів безготівкової оплати послуг у бюджетних закладах	1. Впроваджено електронну чергу до дошкільних закладів. 2. Встановлено електронне обладнання для регулювання черги та оплати через термінал щонайменше у в ЦНАП та поліклініці.	Наявність електронної черги.	Відділ освіти, культури, молоді та спорту ЦНАП, КНП «Літинський центр ПМСД»		1. I півріччя 2022 року 2. до 2025 року
4.1.3. Створення віддалених робочих місць по наданню адміністративних та соціальних послуг	13 робочих віддалених місць Кількість ПК з ПЗ «Соціальна громада» - 13	Звіт Статистика ЦНАП	ЦНАП	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я	2022



Стратегія розвитку
Літинської селищної територіальної громади
до 2030 року

4.1.4. Створення доступного середовища для маломобільних груп населення у всіх бюджетних закладах та установах	100% бюджетних закладів мають доступне середовище	Звіт	Відділ освіти, культури, молоді та спорту Відділ соціального захисту та охорони здоров'я	відділ житлово-комунального господарства та комунального майна	
4.1.5. Забезпечення комплексу протипожежних заходів у всіх бюджетних закладах та установах	Програми	Звіт	Відділ освіти, культури, молоді та спорту Відділ соціального захисту та охорони здоров'я	відділ житлово-комунального господарства та комунального майна	2022-2025

Операційна ціль 4.2. Оптимізація видатків та збільшення доходів.

Назва заходу	Продукт та його показник	Джерела перевірки	Відповідальний підрозділ	Допоміжний підрозділ	Терміни реалізації
4.2.1. Аналіз ситуації та розробка планів оптимізації в пріоритетних напрямках надходжень видатків бюджету громади	Моніторинг надходжень та видатків. Напрацювання заходів з оптимізації видатків	Рішення ради про затвердження планів Протоколи нарад	Фінансовий відділ	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Аналіз і розробка плану - 2022 Реалізація щорічних планів – 2022-2025
4.2.2. Підвищення рівня сплати акцизу та інших податків	Інформування платників податків. Не менше одного заходу на квартал.	Інформація Статистика ДПІ	Фінансовий відділ	Організаційний відділ	2022-2025



Стратегія розвитку
Літинської селищної територіальної громади
до 2030 року

4.2.3. Інформаційна компанія про необхідність реєстрації бізнесу, місця проживання мешканців та сплати податків в громаді	Просвітницька компанія серед жителів громади та платників податків не рідше ніж два рази на квартал.	Інформація Інформація	Фінансовий відділ Організаційний відділ		2022-2025
---	--	--------------------------	--	--	-----------

Операційна ціль 4.3. Активізація мешканців та сприяння розвитку громадянського суспільства.

Назва заходу	Продукт та його показник	Джерела перевірки	Відповідальний підрозділ	Допоміжний підрозділ	Терміни реалізації
4.3.1. Підтримка діяльності громадських організацій та ініціативних груп мешканців	Залучення громадських організацій та ініціативних груп мешканців до розробки програм та рішень ОМС	Інформація по заходах ОМС з громадськими організаціями та ініціативними групами мешканців	Організаційний відділ		2022-2025
4.3.2. Налагодження співпраці з існуючими та сприяння створенню нових дорадчо-консультативних органів та залучення молоді до здійснення місцевого самоврядування	співпраця з дорадчо-консультативними органами щоквартально.	Протоколи засідань дорадчо-консультативними органами	Організаційний відділ	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	2022-2025

Операційна ціль 4.4. Внутрішня інтеграція громади та міжнародні відносини.

Назва заходу	Продукт та його показник	Джерела перевірки	Відповідальний підрозділ	Допоміжний підрозділ	Терміни реалізації
4.4.1. Проведення щорічного конкурсу проектів «Бюджет участі» з визначенням пріоритетності проектів	Кількість реалізованих проектів	Звіти про реалізацію проектів	Відділ економічного розвитку, сільського господарства, інфраструктури та інвестицій	Відділ бухгалтерського обліку та звітності	2022-2025
4.4.2. Розвиток співпраці Літинської	Кількість спільних	Інформація	Відділ економічного	Організаційний	2022-2025



Стратегія розвитку
Літинської селищної територіальної громади
до 2030 року

селищної територіальної громади з Вольштинським повітом Великопольського воєводства Республіки Польща	заходів в рік	по проведеним заходам	розвитку, сільського господарства, інфраструктури та інвестицій	відділ, Відділ освіти, культури, молоді та спорту	
4.4.3. Запровадження проведення широкомаштабного свята «День громади» із залученням колективів та гостей інших міст та країн	Проведений захід	Інформація по заходу	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Старости	Визначення – 2022. Проведення щорічно



Стратегія розвитку
Літинської селищної територіальної громади
до 2030 року

Додаток 1. Діагностика актуального стану та передумов розвитку в громаді